Наставник по сервису — новая должность в контакт-центре

**OMNIChannel** 

«Человечный» сервис

поддержка в соц.сетях FCR — Облачные сервисы —

**МОБИЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ** 

Ожидания клиентов  $oldsymbol{\bigcirc}$ 

цифровой сервис 🧲

Речевая аналитика







## Служба заботы о пользователях $(C3\Pi)$



1 Руководитель



20 менеджеров



24/7



Концепция Wow-сервиса













35-40 тыс

обращений/месяц:



80%

**ЗВОНКИ** 



20%

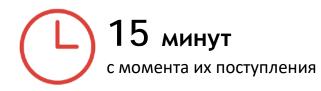
письменные запросы



SLA



85% письменных запросов





**3%** пропущенных звонков

**NPS** 70%



1 kpi – оценка качества ответов на письменные обращения

17,76 баллов

50,15 баллов

2 kpi – скорость ответов на письменные обращения

81,4% до 15 минут

91% до 15 минут

3 крі – оценка качества звонков

12,82 балла

17,01 балла

4 kpi - индекс удовлетворенности пользователей

75% «да, помог»

85,5% «да, помог»

5 kpi – конверсия звонков в заказы

31,06%

45,2%

6 kpi – показатель отмен

12,7%

7,32%

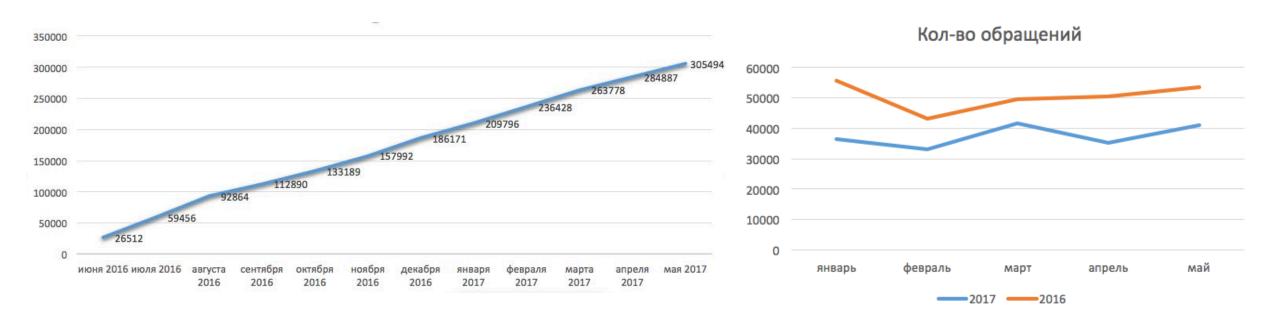
7 kpi – количество пропущенных звонков

5%

0,75%



## Результат



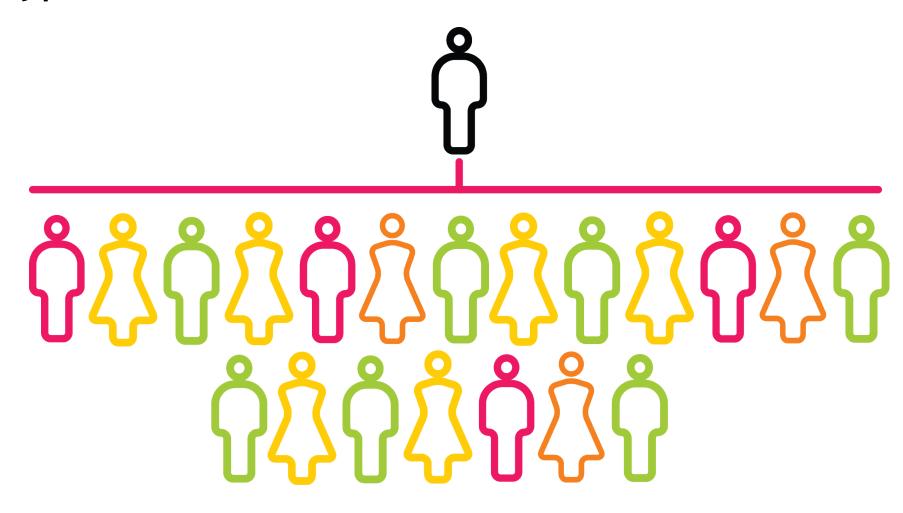
Количество покупателей растет...

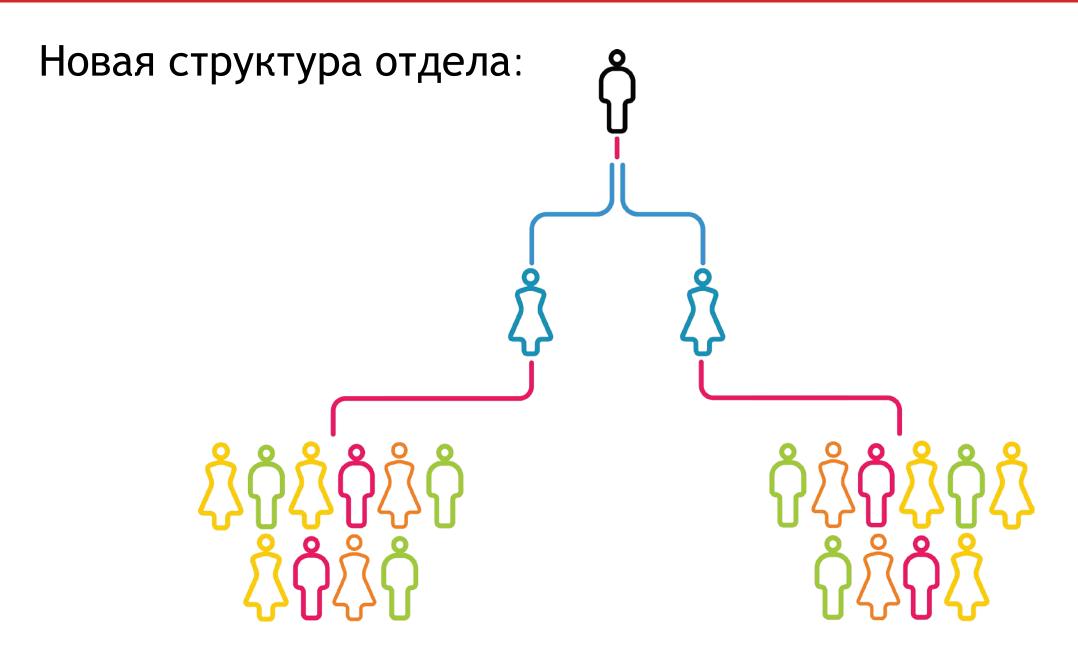
Количество запросов меньше на 20%

## Цель №1:

Улучшить Качество обслуживания

### Структура отдела:





## Что планировалось включить в обязанности наставников по сервису:

- 1. Мониторинг работы менеджеров СЗП: прослушивание звонков, чтение ответов на письменные запросы
- 2. Проведение УП (управленческий пейзаж) с каждым менеджером СЗП раз в неделю
- 3. Ежемесячные тренинги по сервису
- 4. Организация еженедельной РНО (работа над ошибками)
- 5. Обучение/адаптация новеньких

#### СЗПШЕЧКА

П Доски



#### Привет, вот ты и стал членом нашей большой семьи!





Документы для оформления на работу

Ценности и миссия компании





HDP

**■ ₽1 01** 

**KPI** 

**■** 01

CQP

**■** ∅ 1

Политика компенсаций

01

Рекомендации по литературе

Добавить карточку...

#### 1 месяц - сервис

1 неделя

☑ 0/17

2 неделя

☑ 0/20

3 неделя

☑ 0/13

4 неделя

☑ 0/9

Результаты, которых нужно добиться по окончанию этого месяца, и что нужно сделать, чтобы перейти на первый грейд

∅ 3 🖾 0/13

Добавить карточку...

#### 2 месяц - грейдирование

1 неделя

2 неделя

☑ 0/8

3 неделя

**☑** 0/8

4 неделя

☑ 0/7

Результаты

☑ 0/8



Добро пожаловать на 1 грейд! =)

Добавить карточку...

#### 3 месяц - работа с негативами

1 неделя

☑ 0/5

2 неделя

☑ 0/5

3 неделя

☑ 0/5

4 неделя

☑ 0/5

Результаты

**☑** 0/8

Добавить карточку...

#### 4 месяц - работа с людьми на оффлайне

1 неделя

☑ 0/5

2 неделя

☑ 0/6

3 неделя

☑ 0/5

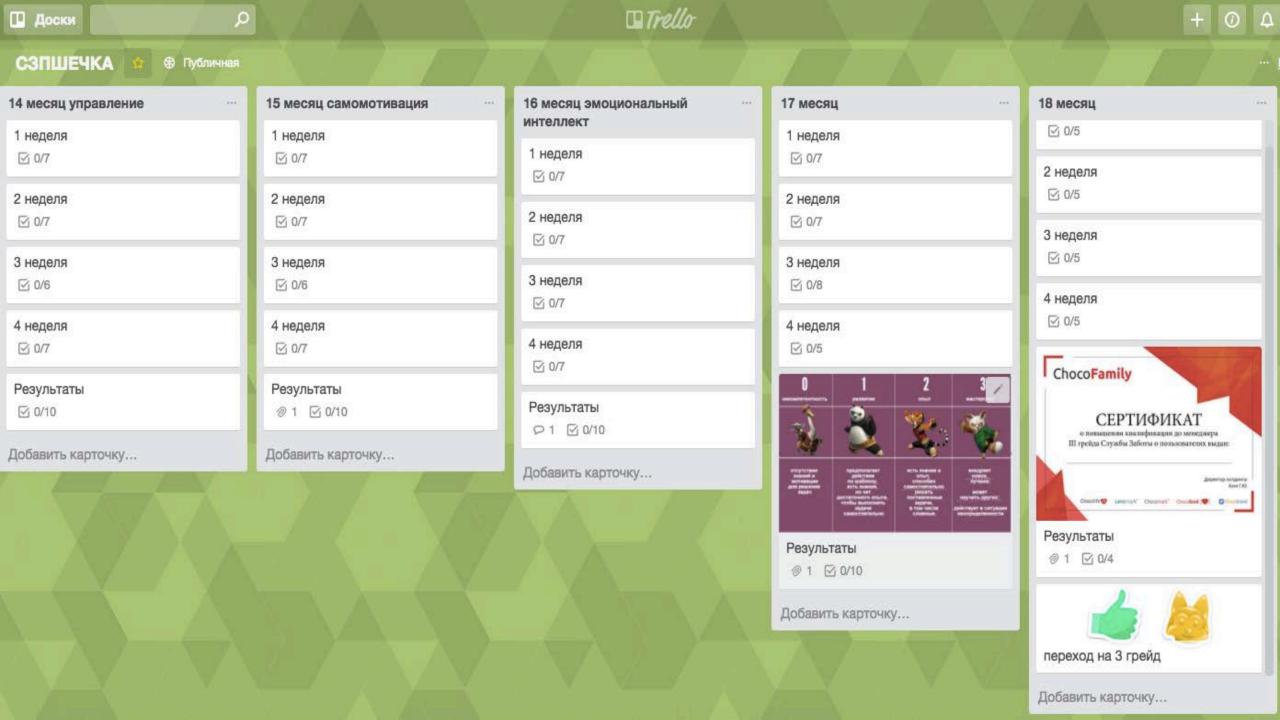
4 неделя

Ø 0/11

Результаты

**☑** 0/8

Добавить карточку...







в списке Привет, вот ты и стал членом нашей большой семьи!

#### Описание Изменить

HDP (hero development plan) - цели и задачи, которые ставит себе менеджер как для саморазвития, так и для развития своих профессиональных качеств. Составляется индивидуально с руководителем, а наставники мотивируют на выполнение.

#### Вложения

ODP

HDP.odp

Добавлено 6 окт 2016 г. в 10:45 <u>⊀ Скачать</u> × <u>Удалить</u> р <u>Комментарий</u>

Добавить вложение...

#### Добавить

- **& Участники**
- Метки
- ☑ Чек-лист
- О Срок
- Вложение

#### Действия

→ Перемещение

	<b>В Участники</b>
Удалить 0%	
09.00 - начало рабочего дня	⊡ Чек-лист
Выбор наставника по программе "наставничество", список предоставляется HR	<b>О</b> Срок
Предоставление оригиналов документов в HR + создание учётной записи в админке лайфа	Вложение
Первый управленческий пейзаж с наставником	Действия
Создание учётной записи в Mighty call (у Миши - сис. админ 877777777)	
Знакомство с наставником по ВАУ-сервису (Аня или Нургуля)	→ Перемещение
Составление плана по карте профессионала и обучение трелло	□ Копирование
добавление во все нужные чаты в скайпе	о Поличено
Добавить элемент	<ul><li>О Подписка</li></ul>
✓ 2 день Удалить	<ul><li>Архивация</li></ul>
0%	
09.00 - начало рабочего дня	Поделиться и прочее
Составление HDP с наставником, литературу, которую нужно прочитать и которая поможет для приобретения тех или иных навыков, можно найти тут: <a href="https://linear.com/hdp-en/"></a>	
Добавить элемент	

		□ <i>Архивация</i>
Обучающий материал. Для получения возмож на первый грейд нужно прочесть Тони Шей. Д счастье.		Поделиться и прочее
1 месяц - Тони Шей. Доставляя счастье. Книга. + рецен	SING	
«Клиенты на всю жизнь» Карл Сьюэлл, Пол Браун Книг		
Дело не в кофе. Старбакс. Книга	_	
Курс русского языка http://www.rusyaz.ru/pr/		
Выучить 10 скороговорок. Учимся говорить четко. На в	идео записать	
Добавить элемент		
Результаты	Удалить	
TП лайф - 12		
ВИО 3		
ФОС 2		
TП Тревел - 80%		
Пройти тренинг от наставников		
Скоропечатание. Пройти тест на скорость - http://10fastfingers.com/competitions. 190 знаков в минут	гу нужно уметь	
https://www.youtube.com/watch?v=ztqjMaoepbA - посмот не бойся! =)	гри видео и ничего	
Добавить элемент		

Удалить...

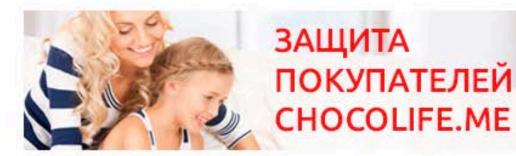
**Вау** стори

## Цель №2:

Снизить количество входящих обращений (сократить расходы)

#### Что сейчас входит в обязанности наставников по сервису:

- 1. Мониторинг работы менеджеров СЗП: прослушивание звонков, чтение ответов на письменные запросы
- 2. Проведение УП (управленческий пейзаж) с каждым менеджером СЗП раз в неделю
- 3. Ежемесячные тренинги по сервису
- 4. Организация еженедельной РНО (работа над ошибками)
- 5. Обучение/адаптация новеньких
- **6.** Измерение, аналитика FCR
- 7. Работа над развитием системы самообслуживания
- 8. Задачи в рамках автоматизации процессов
- 9. Ведение карты профессионала
- 10. Подготовка менеджеров СЗП к переходу по грейдам





Три уровня защиты покупателей



Не понравилась услуга по акции? Верните потраченные деньги!



Служба Заботы о пользователях 24 часа/7 дней в неделю



Скидки и купоны • Мои покупки

Личные данные

Мои покупки

Настройка рассылки

Мои вопросы

Мои оповещения

Приглашай друзей и получай бонусы

Действующие

Истек срок действия

Использованные

Ожидают оплаты

У вас есть 3 дисконта





Вернуть выбранные



Встречаем лето! Посещение аквапарка в будние и выходные дни со скидкой до 50% в Family Park!

Взрослый билет - 2 940 тг.

не нужно распечатывать

-30%

00455-EZZ



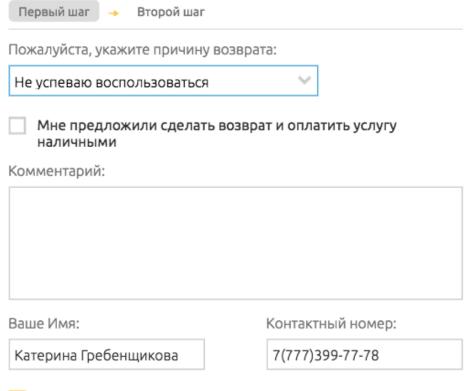
Печать





Действует до: 30.0

#### Запрос на возврат



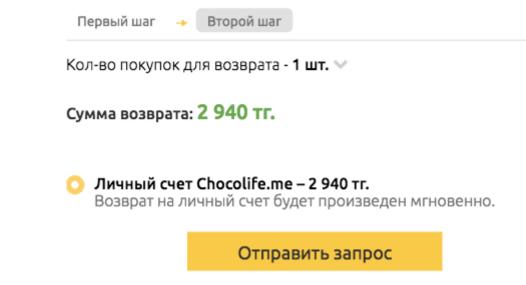
Сохранить контактную информацию в личном профиле

Ваши контакты будут сохранены в полной безопасности и ни при каких обстоятельствах не будут переданы третьим лицам. В исключительных случаях, мы можем связаться с Вами для того, чтобы Вы помогли нам улучшить наш сервис.

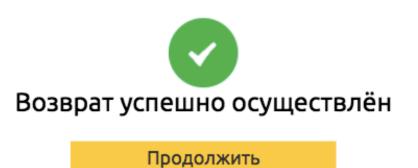
В случае попытки возврата использованного, но не активированного дисконта, средства будут списаны в пользу заведения с Вашего личного счета Chocolife.me.

Продолжить

2 Запрос на возврат



3













Лучший менеджер Службы Заботы о Пользователях по итогам апреля 2017 года











## Спасибо!