

БАНКИ И ФИНТЕХ: КАК ПЕРЕЙТИ К СОТРУДНИЧЕСТВУ



PROFIT.kz

Все об ИТ в Казахстане



Fintech



FINTECH HUB МФЦА

создан в целях содействия развитию в Казахстане и регионе



инновационной экосистемы финтех компаний



электронной коммерции



корпоративных инноваций в финансовом секторе



рынка венчурного капитала



центра компетенций финтех

- ✓ Платежи
- ✓ Кредитование
- ✓ AI & ML
- ✓ Цифровая идентификация
- ✓ Мобильные кошельки
- ✓ Кибербезопасность и антифрод
- ✓ Open API
- ✓ Инвестиции, сбережения
- ✓ Маркетплейсы
- ✓ Финансовая грамотность
- ✓ Блокчейн
- ✓ Технологические решения для страхования, ритейла, телекома и других отраслей

FINTECH HUB В ЦИФРАХ

125+

стартапов из
Центральной Азии и СНГ
получили поддержку

14

локальных и между-
народных программ
поддержки стартапов

27

проектов представлены
на международных
конкурсах

26

компаний
в регуляторной песочнице

60+

воркшопов и
семинаров

90+

компаний и организаций
партнеров

30+

участников менторской
платформы

70

участников
Membership program

ПРЕДПОСЫЛКИ ФИНТЕХ В КАЗАХСТАНЕ

84% проникновение интернета

136% покрытие мобильной связью

82% уровень цифровой грамотности

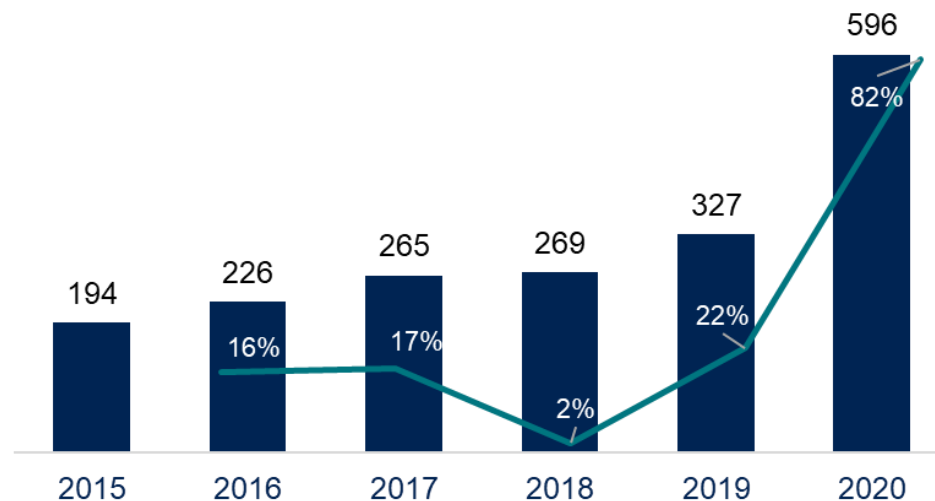
67% доля безналичных платежей

23% распространение кредитных карт

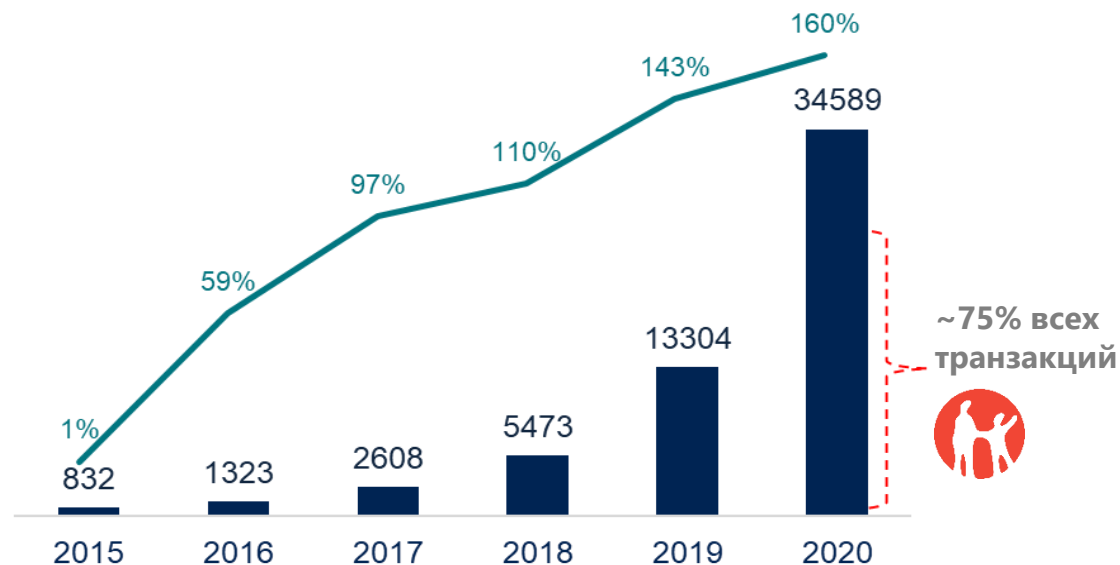
74% распространение дебетовых карт

Источник: Fintech Startup Landscape Report, AIFC Fintech 2021

Объем электронной коммерции, млрд. тенге



Объем безналичных платежей, млрд. тенге



ТРЕНДЫ ФИНТЕХ В КАЗАХСТАНЕ 2020–2021

- Kaspi практически заменяет наличность
- Усиление конкуренции в digital решениях для розницы и МСБ
- Практически все банки создают экосистемы, выходят в цифровые нефинансовые сервисы
- Планы по запуску цифрового тенге
- Национальная платежная система
- Удаленная биометрическая идентификация
- Wealth tech, приложения по инвестированию и управлению активами
- GovTech, совместные технологичные решения банков и государства
- Новые финансовые услуги от IT и телеком компаний (платежи, микрокредитование)

НОВЫЕ КОНКУРЕНТЫ БАНКОВ НАСТУПАЮТ



BigTechs	From strong player in other industries	To mature player in finance
	2004	2018
 Ant Financial	2004: Alipay launched (online and mobile payment platform). 2008: Alipay adopted by ~150 mn users with a transaction volume of ~USD100 mn (RMB700 mn).	2018: Ant's money market fund (Yu'e Bao) becomes world's largest money market fund with USD168 bn AUM. 2019: All of China's mutual fund managers are on the Ant Marketplace (Ant Fortune) platform that reaches ~180 mn users.
	2007	2016
 Amazon	2007: Amazon Pay launched.	2016: Amazon Pay reaches 33 mn customers in 170 countries; 2X transaction volume from 2015. 2017: Amazon Lending facilitates USD3 bn in loans to 20,000+ SMBs in the US, Japan, and the UK. 2020: In talks with Goldman Sachs to offer small business loans; BBVA piloting to make sales on the platform.
	2013	2018
 Tencent	2013: WeChat Pay launched, first-ever QR code and in-app wallet payment. 2015: ~USD550 bn in payments processed by WeChat pay.	2018: WeChat Pay has 40% market share of China's mobile payment market of ~USD40 trn and processing more than 1 bn transactions daily. Wealth management platform (Licaitong) manages ~USD88 bn of customer assets.
	2014	2019
 Apple	2014: Apple Pay launched (mobile payment and digital wallet service). 2016: Apple pay adopted by ~70 mn users.	2019: Apple Pay processes more than 10 bn transactions and used by ~400 mn users. Apple partners with Goldman Sachs to launch credit card.
	2015	2018
 Google	2015: Launch of Android Pay, later rebranded as Google Pay in 2018.	2018: Google Pay revenue increases by 92% y-o-y in India. 2019: Expansion to 17 countries with 62 banks supporting the platform.



В ОТЛИЧИЕ ОТ ЗАПАДНЫХ СТРАН, В
СТРАНАХ СНГ ФИНТЕХ СТАРТАПЫ
ДЛЯ БАНКОВ СКОРЕЕ ПАРТНЕРЫ И
АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ ПОСТАВЩИКИ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ, ЧЕМ
ПРЯМЫЕ КОНКУРЕНТЫ ЗА КЛИЕНТОВ

- ✓ Экспертное знание банковского рынка
- ✓ Инфраструктура, регулирование и лицензии
- ✓ Сильный бренд и доверие клиентов
- ✓ Отлаженные каналы продаж
- ✓ Доступ к капиталу



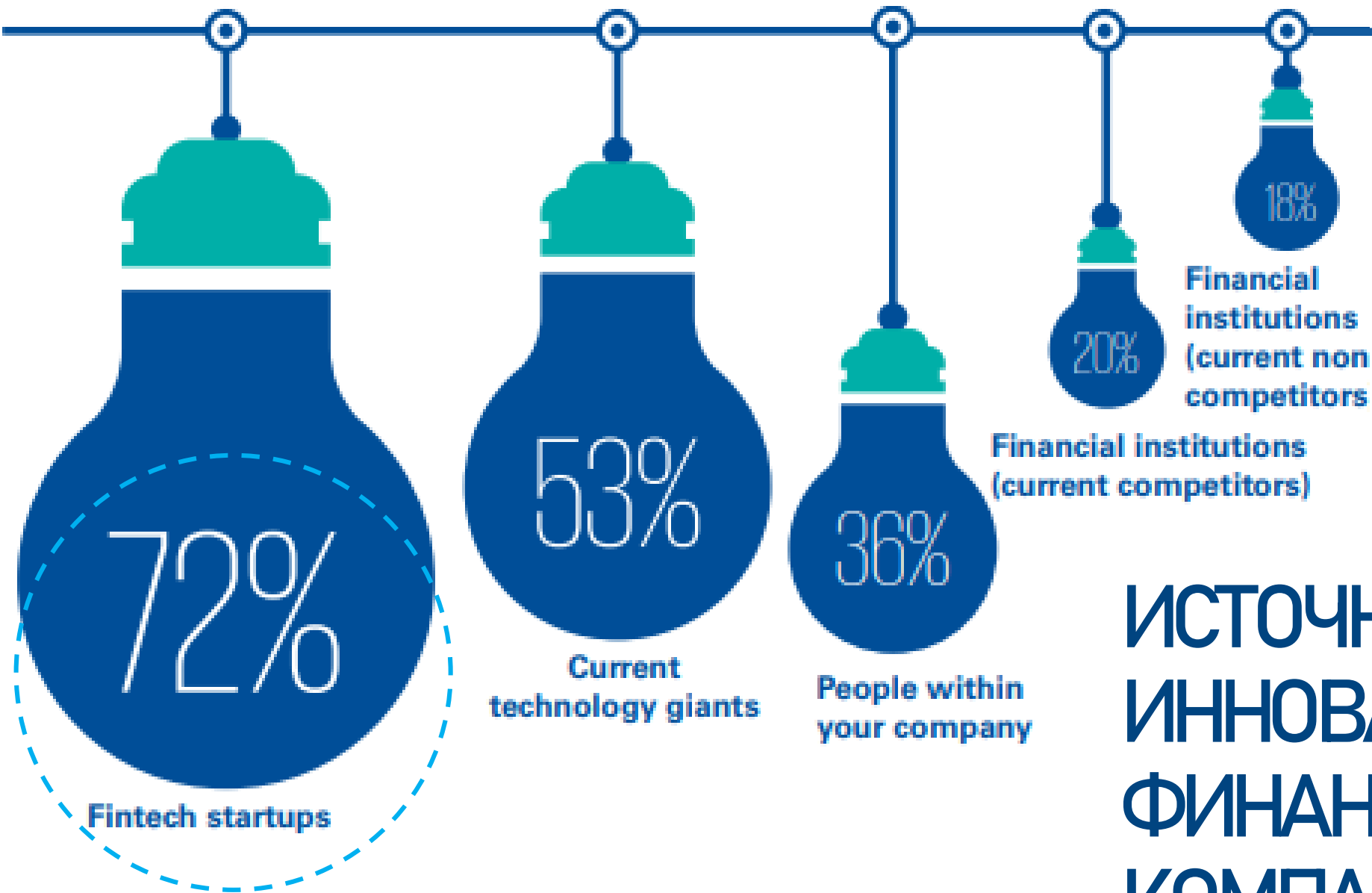
- ✓ Инновации, нестандартные идеи, готовность к риску
- ✓ Скорость внедрения
- ✓ Гибкое реагирование на запросы рынка, близость к клиенту
- ✓ Мотивированная команда, «заточены под один продукт»



ЗАЧЕМ БАНКИ РАБОТАЮТ С ФИНТЕХ СТАРТАПАМИ

- Снижение затрат на инновации и разработку за счет интеграции и адаптации решений стартапов под свои задачи - меньше **cost-to-market**
- Быстрый вывод новых продуктов на рынок - короче **time-to-market**
- Доступ к последним технологическим решениям на ранней стадии
- Развитие внутренней предпринимательской культуры
- Построение собственной стартап экосистемы вокруг банковского бренда

KMPG Global international
fintech survey, 2017



ИСТОЧНИКИ ФИНТЕХ
ИННОВАЦИЙ ДЛЯ
ФИНАНСОВЫХ
КОМПАНИЙ МИРА

КАК РАБОТАЮТ СО СТАРТАПАМИ ФИНТЕХ-ЛИДЕРЫ



Запуск совместного проекта Сбербанк Казахстан с ZanBar, венчурный фонд в РФ



Запустили «Открытые инновации, партнерство и поддержка» для финтех стартапов



Создали стартап-лабораторию в Милане для обеспечения площадкой и поддержкой



Приобретение Santufei и запуск Kaspi Travel



200 млн в компании ранних стадий для улучшения своих технологий



Учредили фонд CITI VenturesI



Создали главный финтех инкубатор в Германии



Запустили инкубатор в Амстердаме



100 млн в FinTech стартапы по миру



Создали свой акселератор и фонд для финтех стартапов в Лондоне



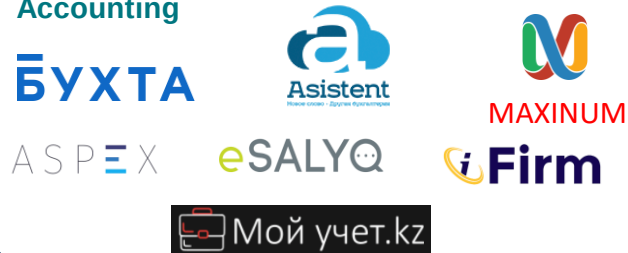
100 млн в FinTech фонды и 117 млн на приобретение "Simple» (диджитал банка)



Собственный финтех акселератор

ФИНТЕХ СТАРТАПЫ КАЗАХСТАНА. КТО ОНИ?

Accounting



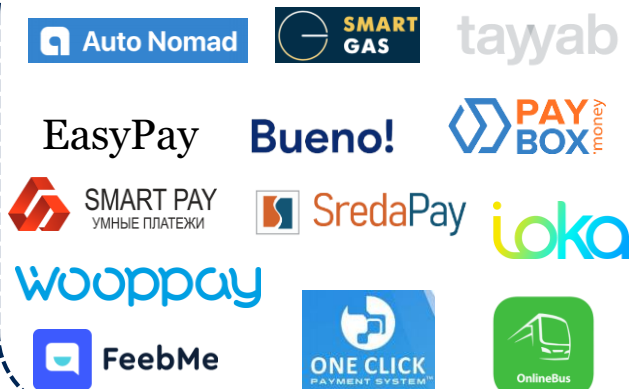
Lending



Financial Literacy



Payments



Investments



Financial Supermarket



Insurtech



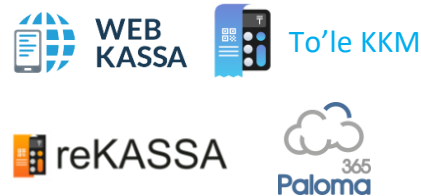
Digital ID



AI



POS



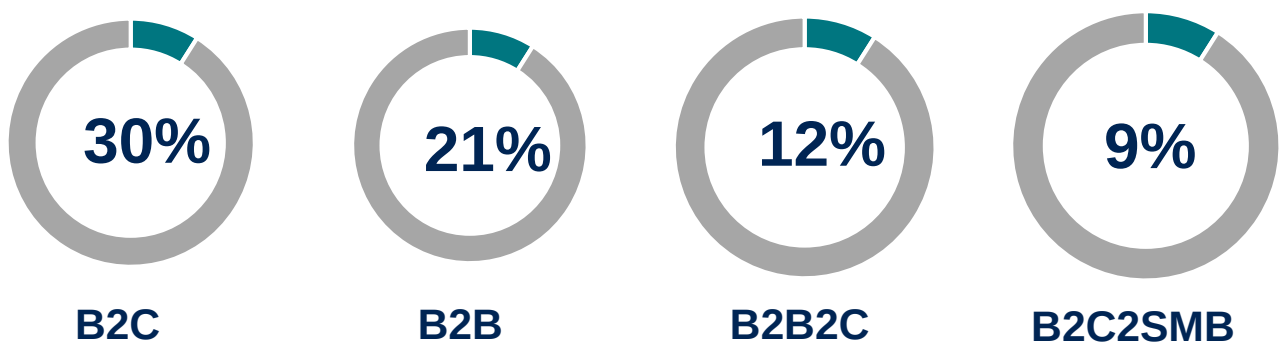
Mobile Payments



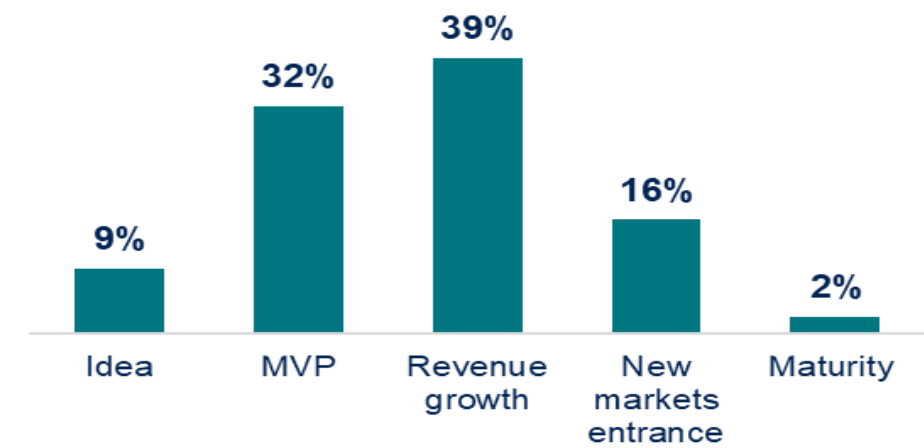
НАПРАВЛЕНИЯ ФИНТЕХ СТАРТАПОВ КАЗАХСТАНА



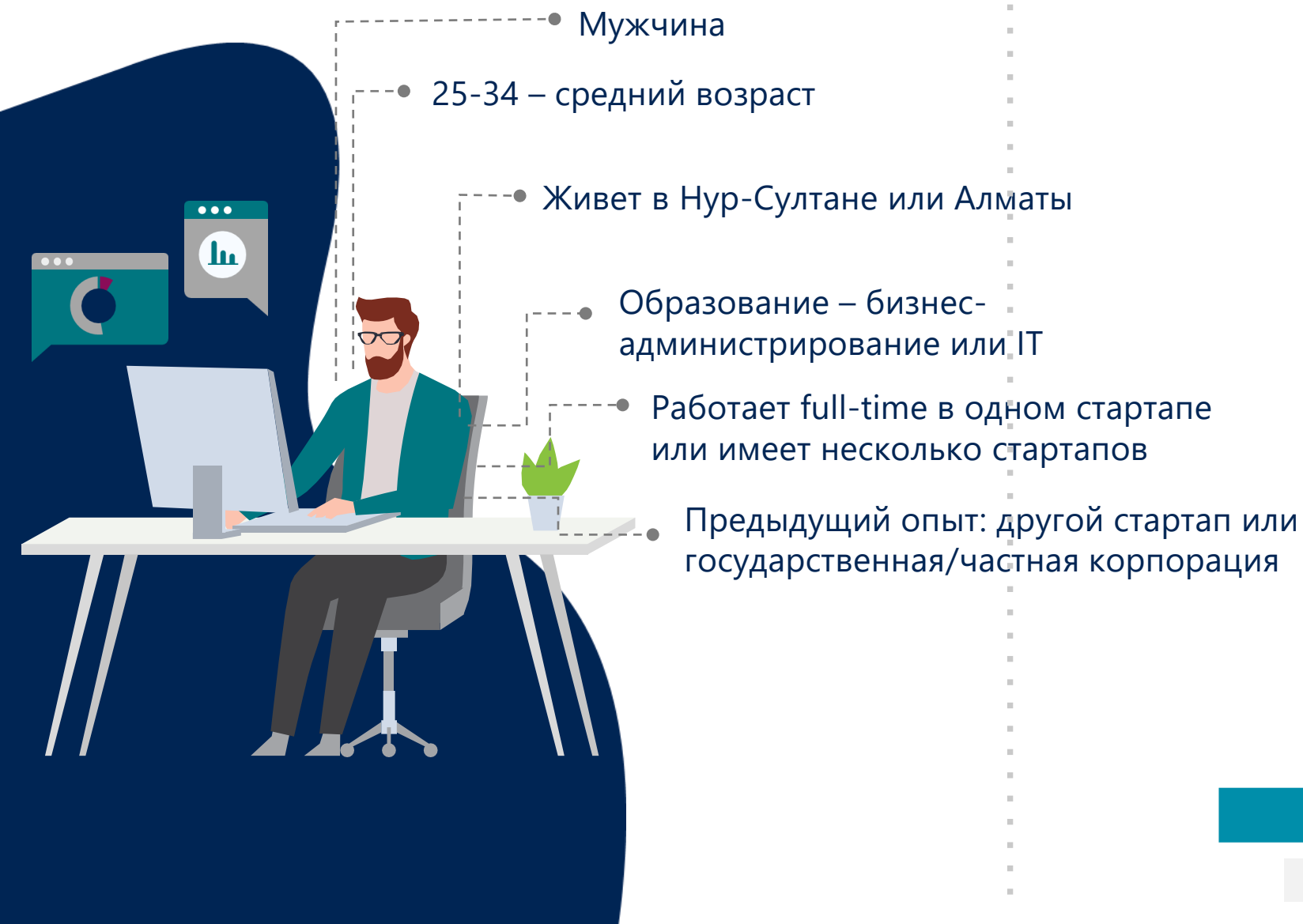
ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ



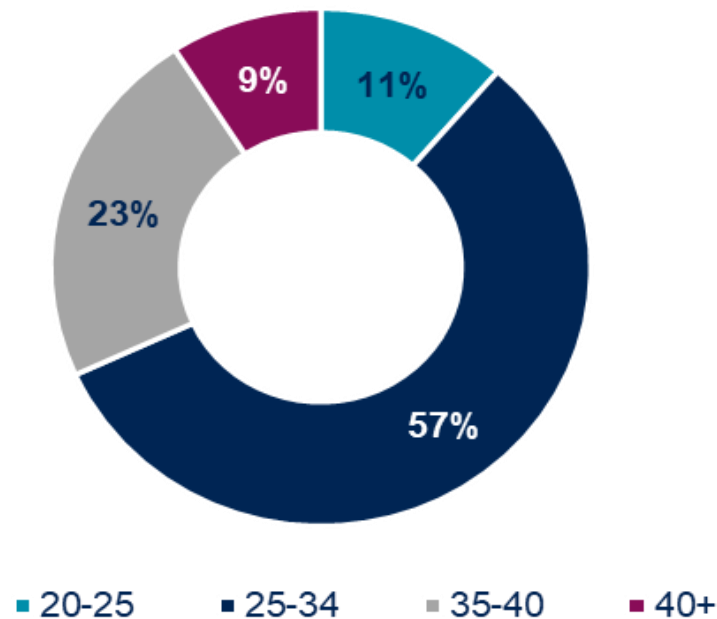
СТАДИИ РАЗВИТИЯ



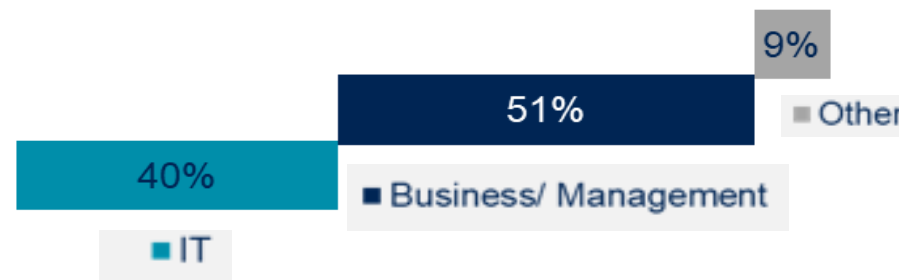
ПОРТРЕТ ОСНОВАТЕЛЯ ФИНТЕХ СТАРТАПА



Возраст основателей

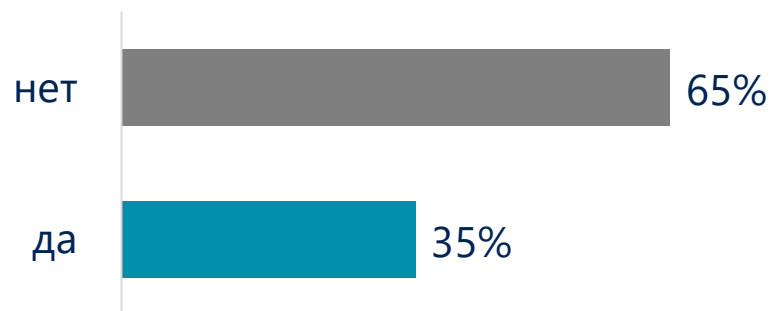


Образование

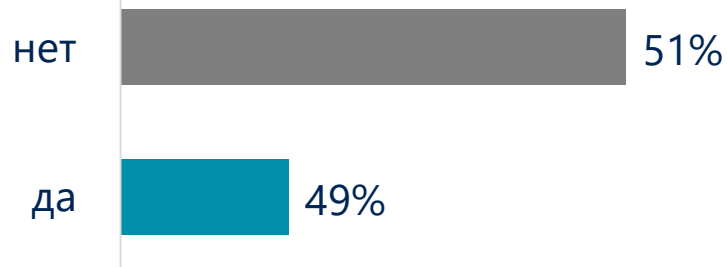


ФОНДИРОВАНИЕ И ПАРТНЕРСТВО С КОРПОРАЦИЯМИ

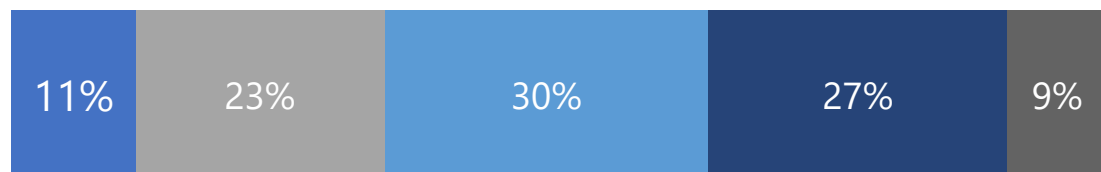
Привлекали ли вы внешнее финансирование?



Сотрудничаете ли вы с корпорациями/фин. институтами?



Насколько корпорации заинтересованы работать со стартапами?



- Очень заинтересованы
- Средне
- Не заинтересован
- Выше среднего
- Ниже среднего

Предпочтительная форма партнерства с финансовыми институтами

- 42%** Банк как партнер
- 21%** Банк как источник финансирования
- 9%** Банк как клиент
- 9%** Не заинтересован в сотрудничестве
- 9%** Менторство по юридической и технической части
- 9%** РОС/пилот

ЧТО ГОВОРЯТ БАНКИ И СТАРТАПЫ



Финтех стартапы

По нашему опыту, лучшая модель сотрудничества – оплачиваемое пилотирование (с малыми затратами) для подтверждения гипотезы и тестирования технологии для поэтапного масштабирования.

На наш взгляд, сотрудничество в части совместного проекта или стратегического партнерства – лучшая опция, так как она более выгодна компании.



Финансовые институты

Наш банк готов сотрудничать со стартапами, но стартапы не достаточно зрелые для партнерства и интегрироваться с нашими системами.

У нас был опыт работы с 3-4 казахстанскими стартапами, но к сожалению, это не сработало.

Мы готовы делиться данными со стартапами, но на рынке мало стартапов, готовых делать реальный бизнес.

СЛОЖНОСТИ РАБОТЫ С ВНЕШНИМИ ИННОВАЦИЯМИ



Недостаточное количество финтех стартапов на внутреннем рынке



Точечные предложения от стартапов, не привязанные к значимым «болям» и технологическим запросам банков («красивые презентации без решающего реальную проблему продукта»)



Нехватка специальных квалификаций для точечного поиска (скаутинга) подходящих стартапов и оценки их продуктов (команда, технология, масштабируемость и др.)



Нет выделенной команды внутри банка с мандатом на принятие рисков

СЛОЖНОСТИ РАБОТЫ С ВНЕШНИМИ ИННОВАЦИЯМИ

-  Неготовность внутренних процессов банка для быстрого тестирования и интеграции решений стартапов
-  Недостаточное понимание стартапами требований и внутренних процессов банков
-  Неготовность корпоративной культуры для работы с открытыми инновациями в целом, нехватка поддержки со стороны высшего руководства
-  Отсутствие опытного и надежного партнера, готового сопровождать процесс поиска, оценки и интеграции решений стартапов

ПЕРВЫЙ ФИНТЕХ-АКСЕЛЕРАТОР ДЛЯ БАНКОВ КАЗАХСТАНА



Предлагаем создать отраслевую инновационную платформу поиска и пилотирования решений стартапов для финтех-индустрии с целью обеспечения технологического лидерства банков Казахстана



Мы ожидаем, что платформа объединит крупнейшие банки страны, инфраструктурных игроков, поддерживающих инновационную деятельность и заинтересованных в развитии финтех-рынка Казахстана

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Бекжан Мутанов, Deputy CEO Fintech Hub
B.mutanov@aifc.kz

