



Profit

Government Day

27 сентября 2016 года



АРХИТЕКТУРНЫЙ ПОДХОД В ИНФОРМАТИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА

Андрей Зуев

Директор департамента архитектуры

АО "Национальный инфокоммуникационный холдинг "Зерде"

г. Астана 2016 г.

Сокращения бюджетов и ограниченное финансирование

Изменение законодательства и проведения реформ системы государственного управления

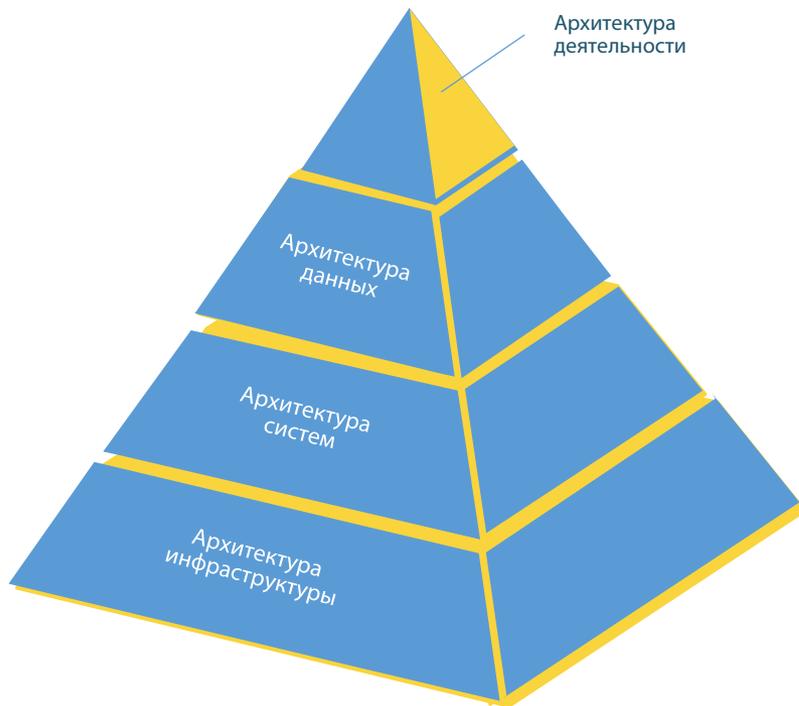
Повышение количества и сложности информационных систем государственных органов

Повышение темпов развития ИТ

ПРОБЛЕМАТИКА

- ▶ Необходимость оптимизации и сложность приоритизации средств на информатизацию (отделение критичных и не критичных расходов)
- ▶ Низкая прозрачности расходов по информатизации
- ▶ Сложность обоснования необходимости и стоимости проведения работ
- ▶ Множественные разрывы в информатизации отраслевых функций
- ▶ Быстрая утрата актуальности и необходимость постоянной доработки систем
- ▶ Несоответствие функций и НПА
- ▶ Дублирование функционала и хранимых данных
- ▶ Не полноценное качество и актуальность данных
- ▶ Увеличение затрат на сопровождение систем
- ▶ Ежегодное увеличение операционных затрат
- ▶ Быстро устаревающая инфраструктура

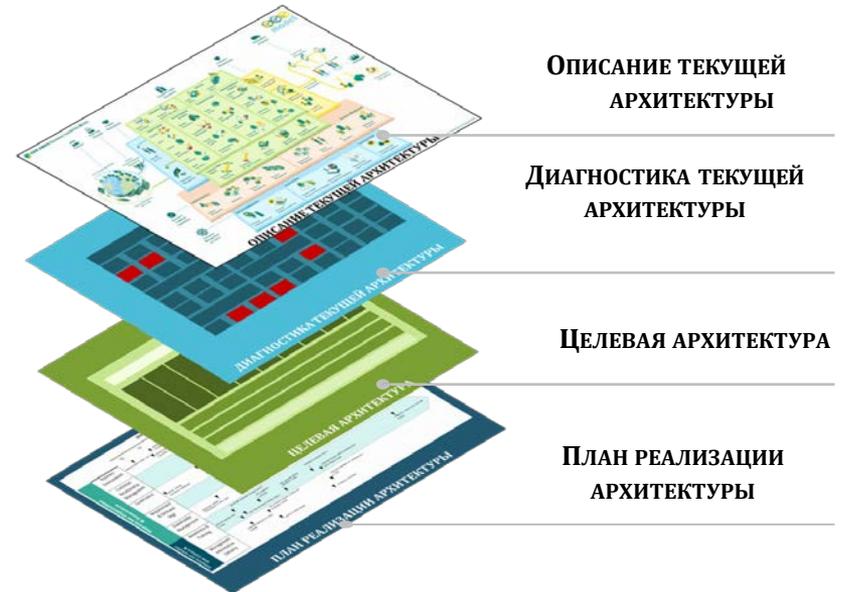




Архитектура государственного органа – описание текущего и планируемого состояния государственного органа, включая его задачи, функции, организационную структуру, электронные информационные ресурсы, информационно-коммуникационную инфраструктуру и их взаимосвязь.

Согласно Закона Республики Казахстан «Об информатизации», Сервисный интегратор «электронного правительства» разрабатывает, сопровождает реализацию и развивает архитектуру государственных органов, а также осуществляет необходимые для этого мероприятия.

Постановлением Правительства Республики Казахстан от «11» апреля 2016 года № 207, АО «Национальный инфокоммуникационный холдинг «Зерде» определено Сервисным интегратором «электронного правительства».



Диагностика текущего состояния и определение предпосылок и ожиданий

- Диагностика и анализ текущей ситуации
- Разработка гипотез по целевому состоянию
- Анализ проблемных областей
- Определение основных направлений и приоритетов применения ИТ



Детализация целевого состояния

- Детализация целевой архитектуры
- Определение сценариев реализации
- Определение приоритетов автоматизации
- Определение целевой архитектуры систем и ИТ-инфраструктуры

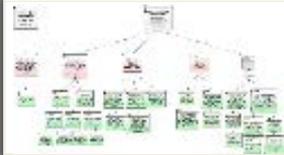


Дорожная карта ИТ проектов

- Программа информатизации
- План по информатизации на 5 лет
- Паспорта проектов и техническое описание предлагаемых решений
- Оценка затрат на информатизации

1. Стратегия

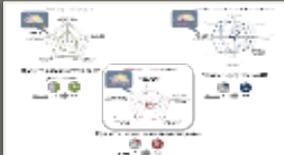
Иерархия целей



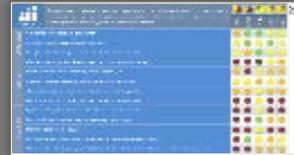
Стратегическая карта



Оценка эффективности системы управления



Анализ соответствия принципам архитектуры



2. Деятельность

Организационная структура



Географическое распределение сотрудников



Функциональная модель



Приоритизация функциональных компонент



3. Данные

Модель данных предметной области



Потоки данных



Карта интеграций ИС

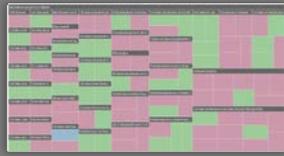


Автоматизация отраслевых документов



4. Приложения

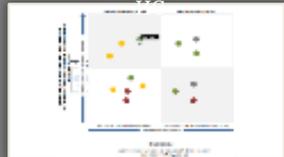
Портфель приложений



Покрытие функциональных компонент ИС



Оценка эффективности



Уровень автоматизации деятельности



5. Структура затрат

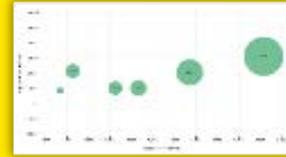
Анализ рисков и стоимости



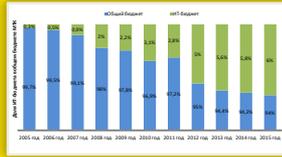
Анализ затрат на ИТ в разрезе направлений деятельности



Объемы затрат по годам

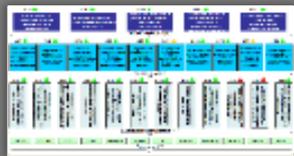


Соотношение бюджетов по годам



6. IT-проекты

Анализ состояния портфеля проектов



Стоимость реализации проектов и анализ



План перехода к целевой архитектуре



Дорожная карта изменений



СПОСОБЫ ПОЛУЧЕНИЯ

✓ Оптимизация ИТ-расходов

- Определение приоритетов автоматизации и финансирования ИТ-проектов
- Исключение дублирования и избыточных затрат

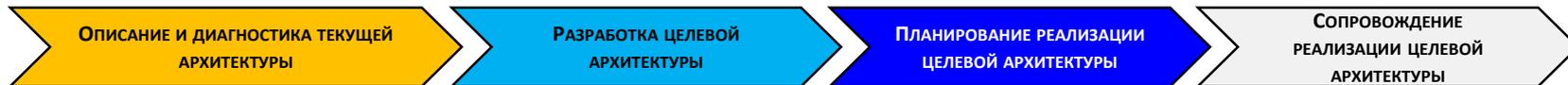
✓ Повышение охвата и качества (предметности) автоматизации

- Оценка соответствия ИТ требованиям деятельности (функций и услуг)
- Повышения эффективности работы с ключевыми видами данных (например улучшение финансовой, операционной отчетности, прогнозирования и бюджетного планирования)

✓ Повышение эффективности взаимодействия и внутренних операций

- Унификация, оптимизация и автоматизация информационного взаимодействия
- Повышение открытости и доступности информации для граждан, бизнеса, партнеров





Государственный орган РК	2016	2017	2018
Министерство здравоохранения и социального развития			
Министерство образования и науки			
Министерство информации и коммуникаций			
Министерство энергетики			
Агентство по делам государственной службы и противодействия коррупции* (преобразованное МДГС).			
Разработка архитектуры для 6 государственных органов			
Разработка архитектуры для 4 государственных органов			

СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ !