



C O R P O R A T I O N

# **Вкус для каждого и польза для всех**

**Опыт реализации SAP ERP  
на производственном предприятии  
АО «Евразиян Фудс»**

---

**Ольга Петкевич**  
Начальник Отдела ИТ АО «Евразиян Фудс»



## **ХОЛДИНГ «EURASIAN FOODS CORPORATION»**

Лидер в области производства  
и реализации масложировой  
продукции на территории  
Казахстана и Кыргызстана

Холдинг состоит из двух крупнейших предприятий  
пищевой промышленности Республики Казахстан

**АО «EURASIAN FOODS CORPORATION»**  
г. Алматы

**АО «EURASIAN FOODS»**  
г. Караганда



*В гармонии с природой,  
с заботой о семье*

# Бренды компании

«3 желания»



«Златые горы»



«Шедевр»



«Золотой стандарт»



# НАЧАЛО ПРОЕКТА

---

Предпосылки и реализация

# Предпосылки для начала проекта



## Давление со стороны КОНКУРЕНТОВ

Конкурентная среда



## Давление со стороны ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Необходимость постоянного расширения ассортимента, улучшение качества и сервиса



## Давление со стороны ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СРЕДЫ

Управление цепочками поставок

## Необходима комплексная информационная система управления

- планирование
- прогнозирование
- управление и контроль

Все это позволит принимать взвешенные и своевременные управленческие решения



# Проект: история проекта





## ОБЪЕМ ПРОЕКТА

- **SAP FI** Финансовый учет
- **SAP FI-AA** Учет основных фондов
- **SAP CO** Управленческий учет (Контроллинг)
- **SAP MM** Управление материальными потоками
- **SAP SD** Продажи и дистрибуция
- **PP + QM** Управление производством и контроль качества



## УЧАСТНИКИ

**Консалтинговая Компания –  
Партнер SAP - 6 консультантов**

---

**Внутренняя команда:**

- **3 IT специалиста**
- **2-3 специалиста**, владельцы бизнес-процессов из профильных подразделений по каждому модулю, с частичным привлечением
- С мая 2012 г – **специалист по НСИ**

## КЛЮЧЕВЫЕ СЛОЖНОСТИ

 **НСИ: недостаточная детализация в исходных системах. Задвоения. Неактуальность данных.**

 **Отсутствие реализации части процессов в исходных системах**

 **Особенности пищевого производства**

 **Сложности с реализацией нашего производства в системе только как дискретного производства**

 **Сложности с реализацией некоторых этапов производства – большое количество переделов**

## ПУТИ РЕШЕНИЯ

-  **Создание роли «Специалист по НСИ» и включение его в команду**
-  **Централизованное ведение всей НСИ**

-  **Разработка методологии учета процессов – давальческая схема обработки**
-  **Реализация в процесса проекта**

-  **Включение QM (Quality Management) в объем проекта, хотя изначально не планировалась его реализация в первой волне**

-  **Дополнительная реализация функций непрерывного производства – переменные технологических рецептур и сетевые заказы**

-  **Реализация функциональности «Регистр материалов» для учета фактической себестоимости материалов на всех этапах**

# РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

---

Успех и развитие



## Обучение внутренней команды

Знакомство в системой. Сформированные ожидания от проекта



## Использование SAP Best Practices

Экономия средств / Скорость внедрения / Готовая проектная документация



## Четкое следование План-графику Проекта

Полный контроль над проектом



## Активное вовлечение руководства в проект

Активное вовлечение в проект всего персонала и мотивация на результат



### Бакирова Айгуль

Начальник маргаринового цеха АО «Евразиян Фудс»

Мне нравится работать с SAP ERP, хотя сначала было очень страшно – была не очень опытным пользователем, а формулы в Excel прошлых отчетов, просто пугали...

Сейчас стало проще работать – процессы сократились до минут. Доступность и оперативность данных помогли усилить контроль за соблюдением рецептур, складированием и отпуском материалов. И что еще очень важно - общее дело сплотило коллектив, все стали больше помогать друг другу и учиться друг у друга.



## АВТОМАТИЗАЦИЯ РАСЧЕТОВ

Автоматизация расчета и анализа себестоимости продукции, а также детального анализ затрат по выделенным местам возникновения затрат



## АКТУАЛЬНЫЕ ДАННЫЕ

Обеспечение руководства предприятия полной и достоверной информацией по запасам в режиме реального времени



## АВТОМАТИЗАЦИЯ СБЫТА

Автоматизацию управления сбытом, нацеленного на своевременное выполнение каждого заказа



## СОКРАЩЕНИЕ СРОКОВ

Сокращение сроков закрытия периода и подготовки отчетности



## СИНХРОНИЗАЦИЯ ДАННЫХ

Обеспечение автоматического отражения в бухгалтерском учете движения материалов, полуфабрикатов и готовой продукции производства в количественном и стоимостном выражении в соответствии с производственным процессом – от поступления на склад до отгрузки потребителям



## ЕДИНАЯ СПРАВОЧНАЯ БАЗА

Обеспечение централизованного ведения справочников материалов и услуг, спецификаций, технологических карт, рабочих мест



## КОНТРОЛЬ ЗАДОЛЖНОСТЕЙ

Обеспечение оперативного контроля дебиторской и кредиторской (в том числе авансированной) задолженности по материалам и продукции основного производства



## НОРМАЛИЗАЦИЯ ЗАНЯТОСТИ

Нормализация рабочего дня сотрудников бухгалтерской и финансовой служб несмотря на постоянные изменения требований регуляторов

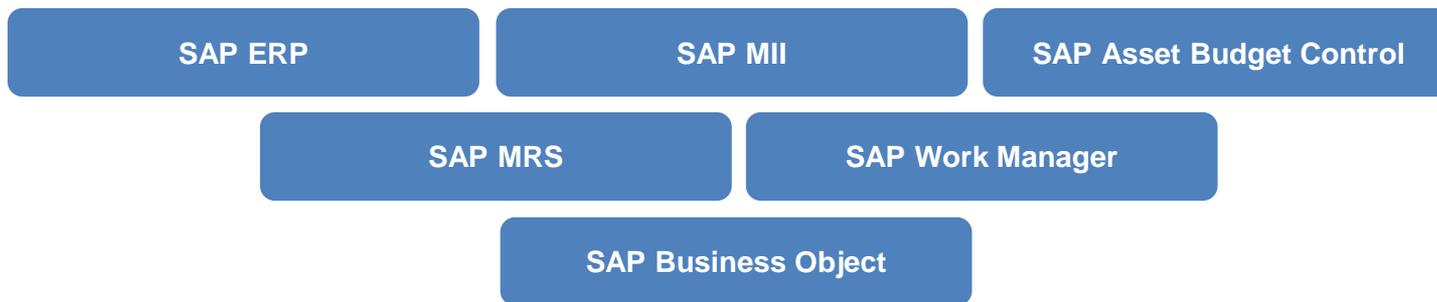


## СПЛОЧЕННОСТЬ КОМАНДЫ

Внедрение SAP ERP позволило предприятию не только качественно улучшить ключевые бизнес-процессы, но и повысить информированность и заинтересованность сотрудников подразделений, сделать их взаимодействие согласованным и эффективным. Возросла ответственность персонала основного производства за конечные результаты деятельности предприятия за счет делегирования полномочий на оперативный уровень управления



Реализация проекта по созданию системы управления производственными активами с помощью решений SAP



Реализация проекта Управление Персоналом на базе расширенной функциональности SAP HCM



Реализация проекта по созданию системы интегрированного планирования на базе SAP APO

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Сессия вопросов и ответов



*В гармонии с природой,  
с заботой о семье*