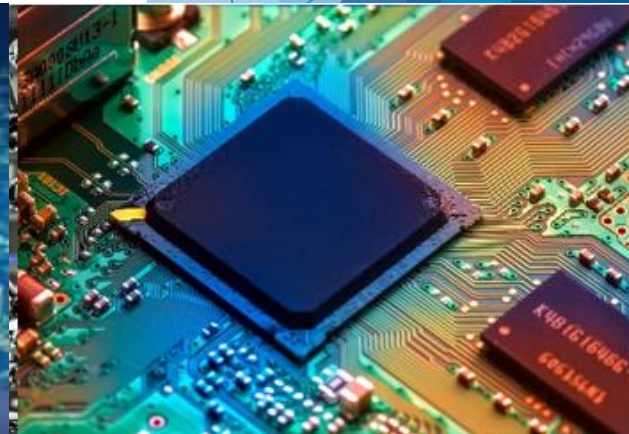
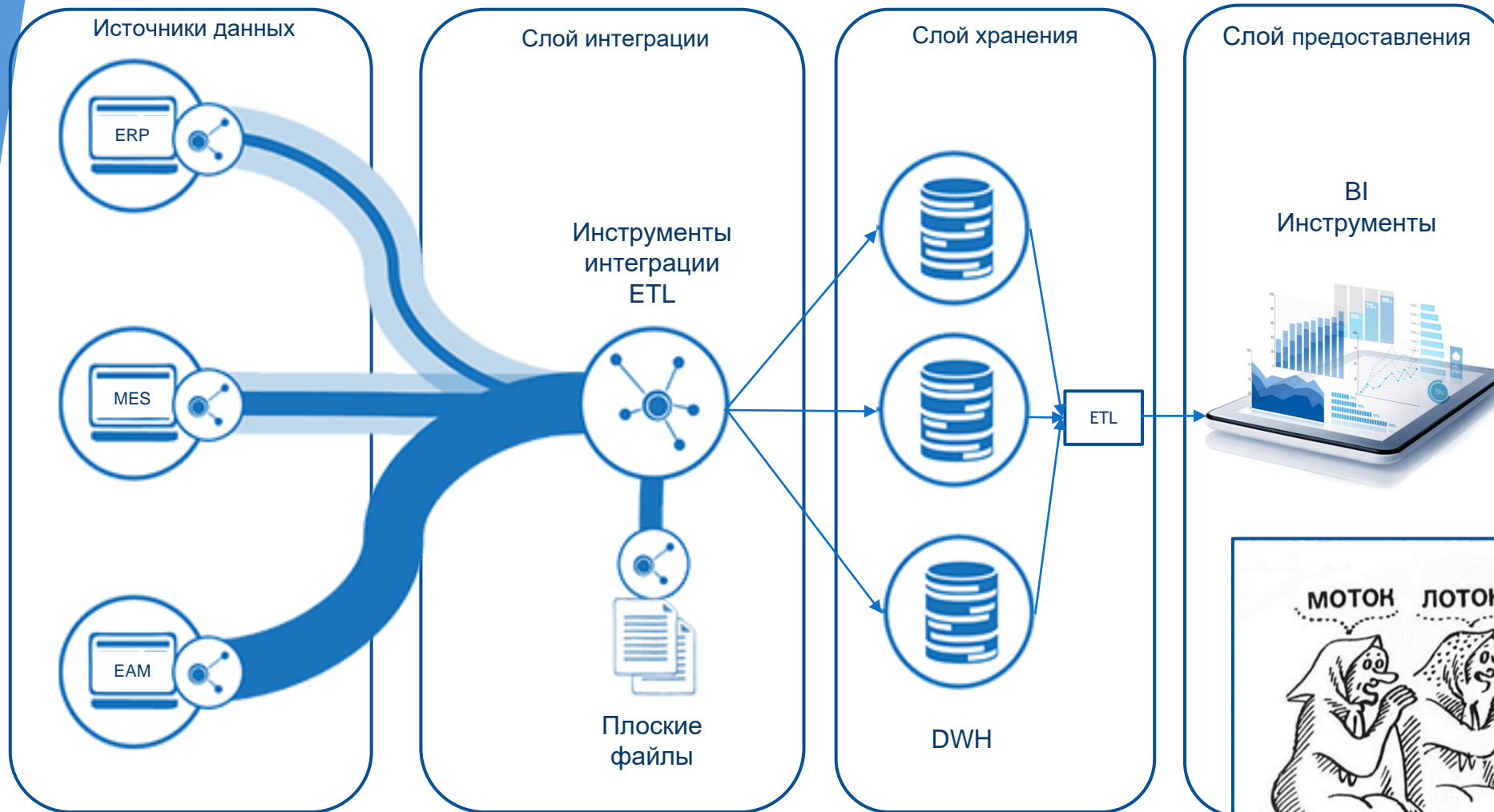




Управление данными как фундамент цифровой трансформации

Анна Абрамова





! Основная ошибка – решать проблемы с данными в рамках отдельных бизнес инициатив/проектов



С какими проблемами мы столкнулись:

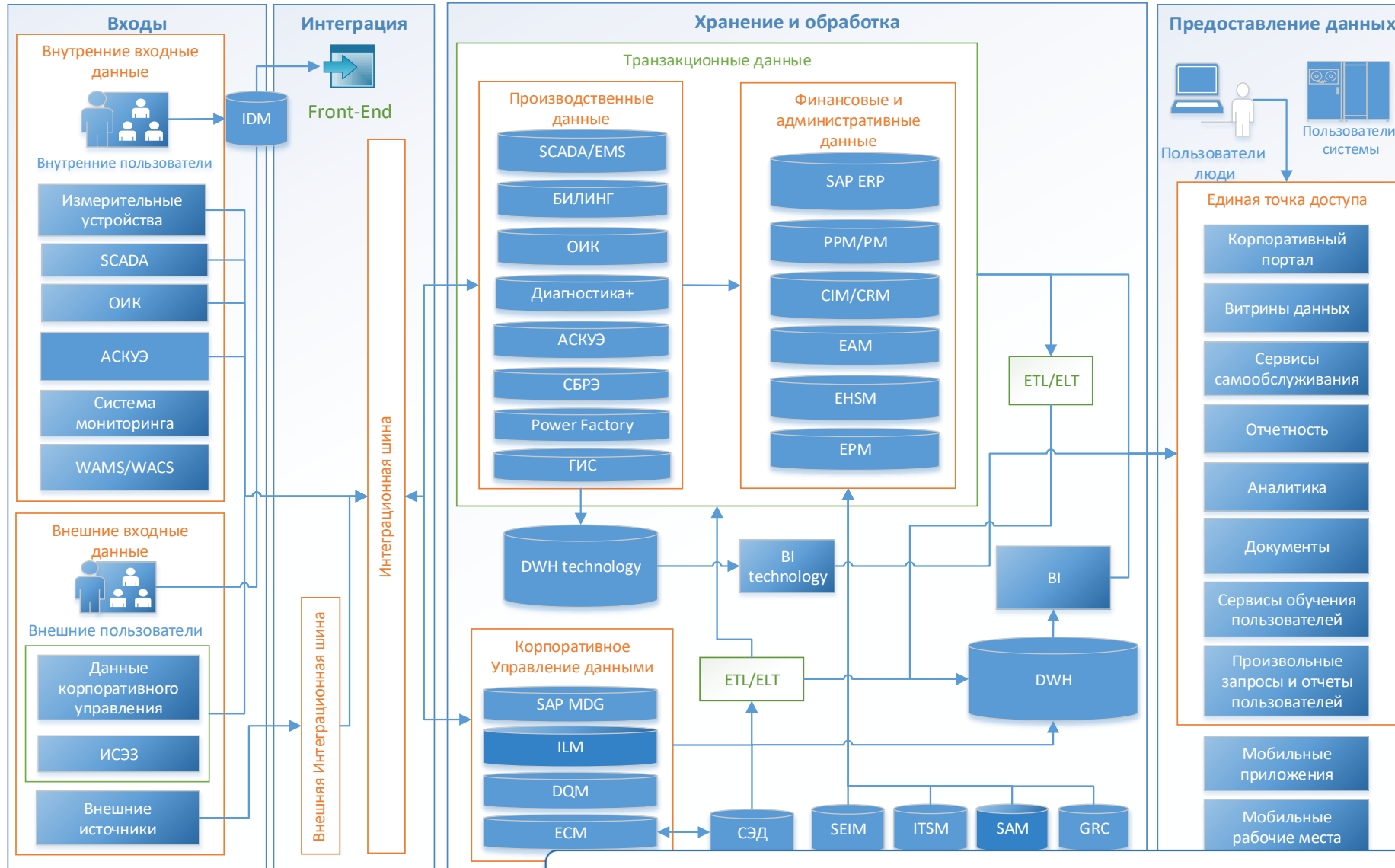


Цели и задачи



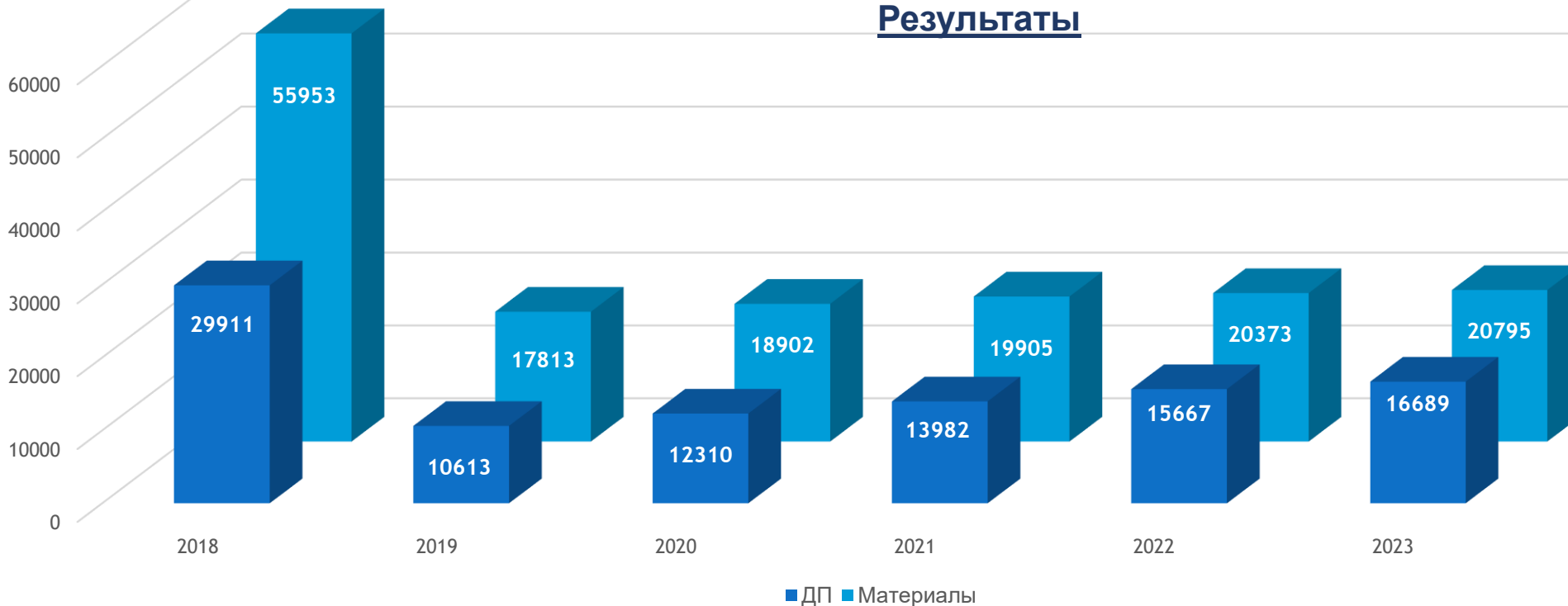
- **Обеспечение бизнес процессов компании** доступными, своевременными и достоверными данными для принятия оперативных и эффективных управленческих решений;
- **Оптимизация хранения и обмена данными** - обеспечение оптимального хранения и обмена данных между информационными системами, внешними источниками, и потребителями, что гарантирует качество данных и повышение эффективности их повторного использования;
- **Оптимизация затрат** - сокращение уровня затрат на поддержку информационных систем и хранение избыточной информации, а также трудозатрат на автоматизацию бизнес-процессов и подготовку отчетов со стороны персонала Компании.

Управление архитектурой данных



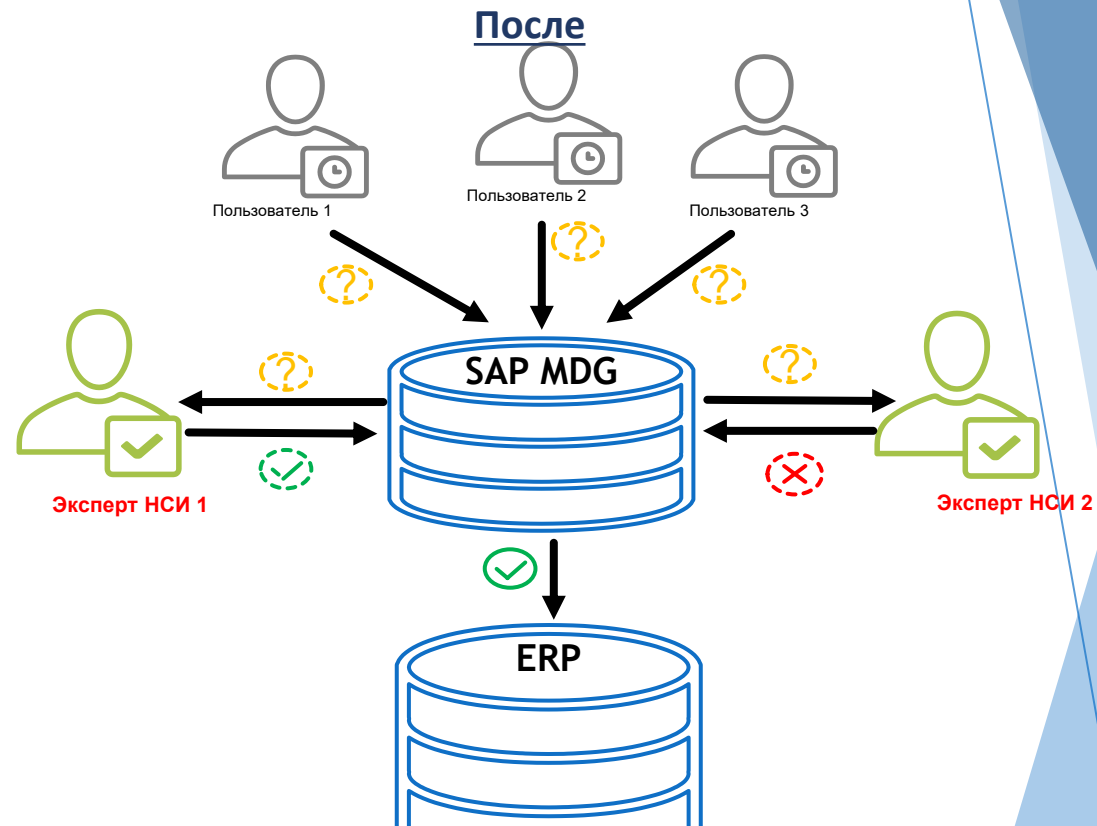
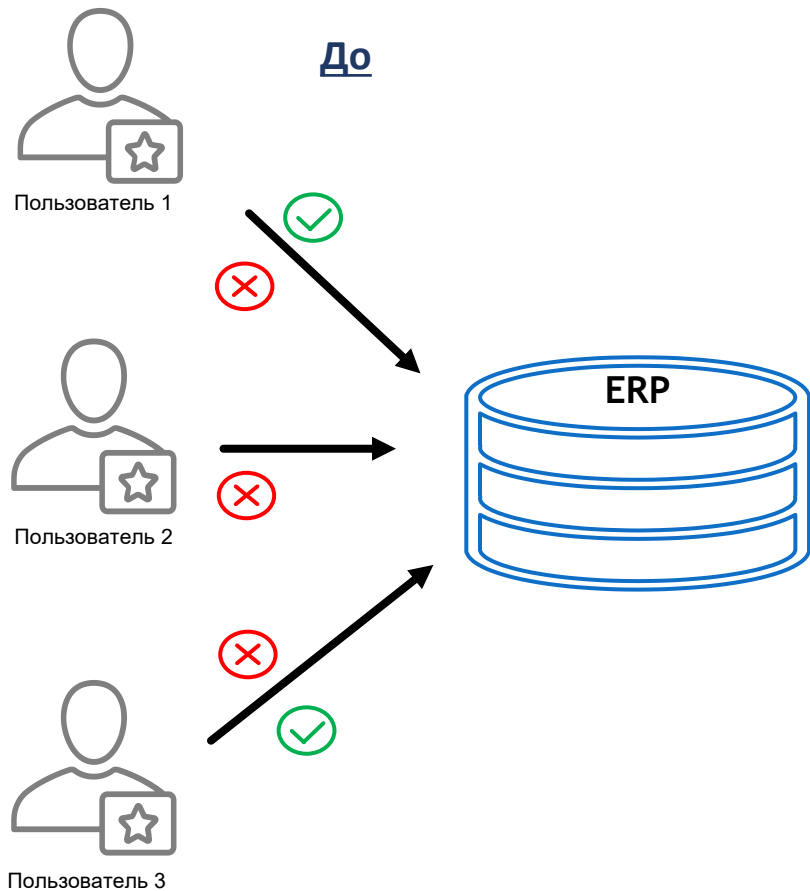
Каждый проект/инициатива по цифровизации проходит архитектурный контроль

Результаты



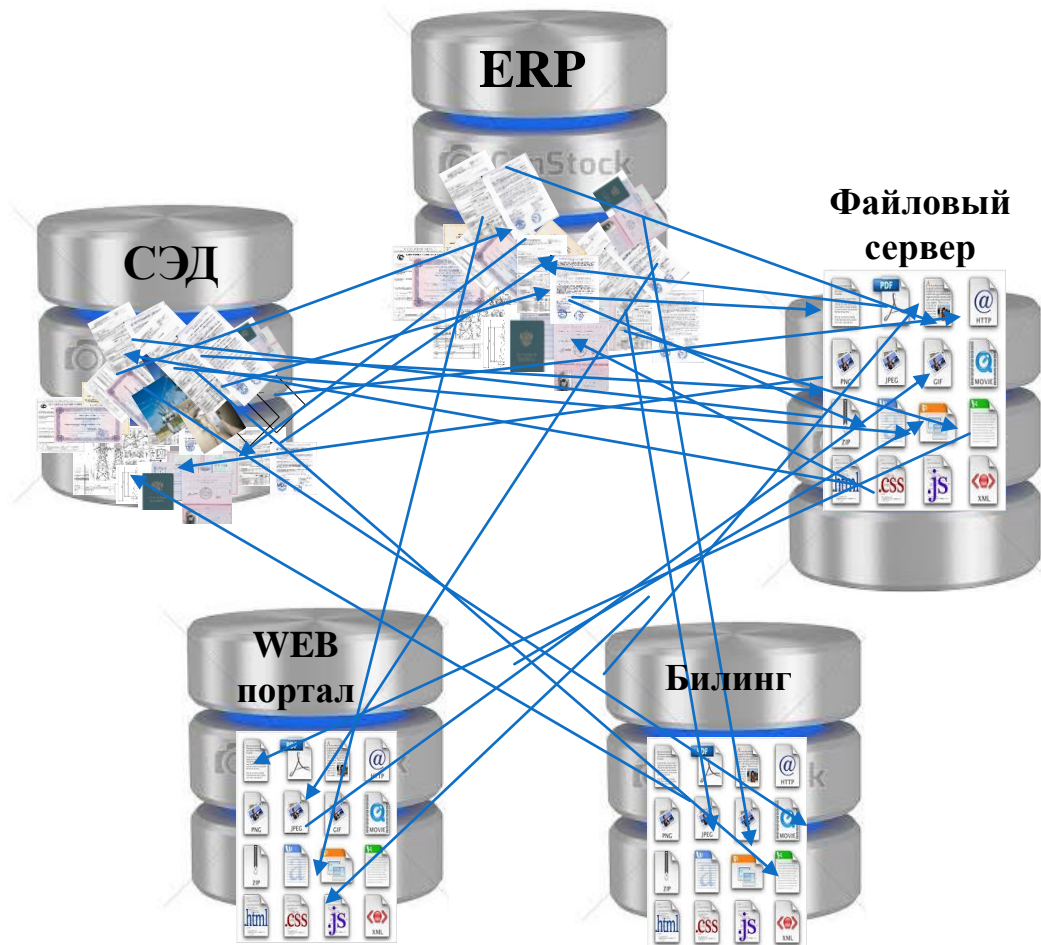
Оптимизированы затраты

- на автоматизацию бизнес процессов
- на процессы планирования, бюджетирования и подготовки отчетности
- на закуп материалов
- на хранение данных



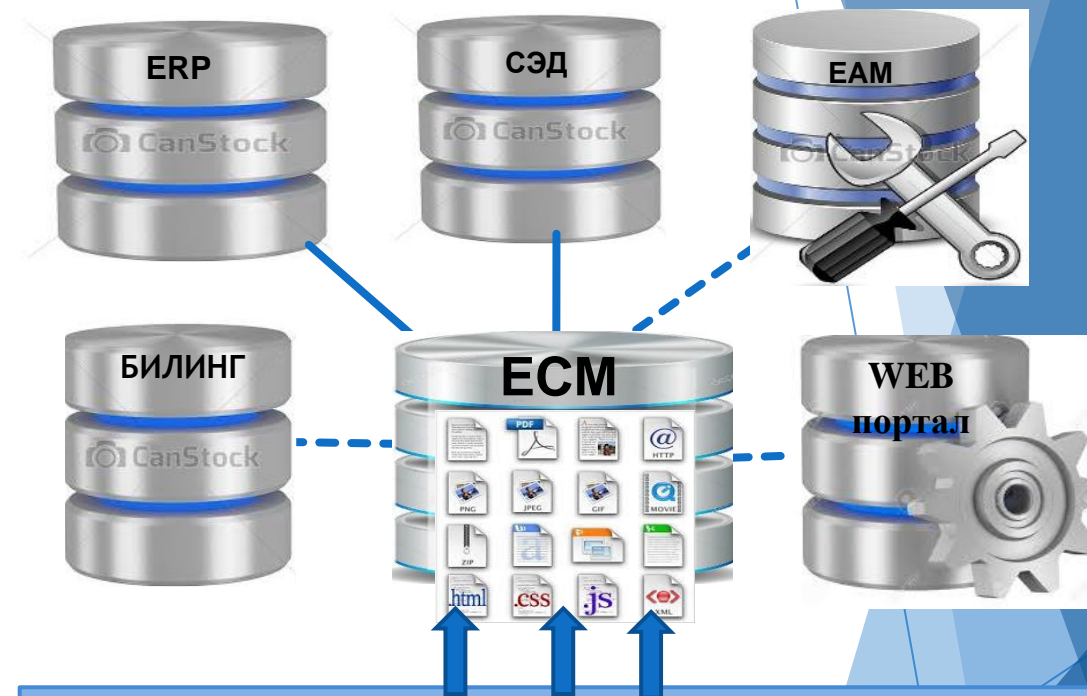
- Внедрено централизованное ведение основных данных
- Разработаны 17 правил автоматической проверки качества данных по метрикам:аккуратность, полнота, согласованность
- Определены ответственные за качество данных

До



- Множественное дублирование
- Нет контроля версионности
- Затруднены операции поиска
- Неконтролируемый рост затрат на инфраструктуру

После



Единые правила управления хранимыми документами, контроль качества

- Реализовано хранение документов в привязке к транзакциям
- Оптимизированы затраты на БД ERP
- Оптимизированы процесс поиска и контроля версий

Оценка уровня зрелости процессов управления данными



Компания рассматривает информацию как критический фактор успеха. Процессы управления данными внедрены в значительной степени. Руководство контролирует и измеряет процесс и принимает меры, если процесс неэффективен. Могут использоваться инструменты автоматизации процесса.



- Неосведомленный
- Осведомленный
- Реактивный
- Определенный
- Управляемый
- Эффективный

Бизнес и ИТ-руководители одобрительно реагируют на потребности ключевых бизнес-единиц в точной и своевременной информации. Они принимают корректирующие меры для удовлетворения сиюминутных потребностей.