



# Ключевые ESG риски для промышленного сектора

Конференция: «Цифровизация промышленности и  
энергетики»

23 августа 2024 г.

# Ключевые ESG-аспекты



ESG-аспекты – практики управления вопросами экологической, социальной и управленческой устойчивости компаний, являющиеся неотъемлемой частью принятия инвестиционных решений с целью минимизации потенциальных рисков и увеличения доходности.

- Изменение климата
- Управление водными ресурсами
- Выбросы, сбросы, отходы и использование ресурсов
- Биоразнообразие и земельные ресурсы

- Корпоративное управление
- Управление рисками
- Противодействие коррупции и деловая этика
- Раскрытие информации
- Взаимодействие с клиентами
- Управление цепочкой поставок



- Трудовые практики
- Охрана труда и промышленная безопасность
- Права человека
- Местные сообщества

# Ключевые драйверы внедрения принципов устойчивого

Ключевыми драйверами устойчивого развития компаний различных отраслей экономики являются требования регуляторов и ожидания потребителей конечной продукции.



# Глобальные ESG-тренды на перспективу 10 лет



## ТРЕНДЫ И ДРАЙВЕРЫ

# Экологические риски

	Добыча и переработка металлов	Нефтегазовый сектор	Электроэнергетика и электрические сети	Сельское хозяйство	Телекоммуникационный сектор	Строительство
Выбросы ПГ	Дополнительные затраты на соблюдение законодательства и климатические риски	Регуляторные, репутационные и операционные риски	Снижение доходов, давление регуляторных органов	Риск снижения эффективности, повышения капитальных и операционных затрат		
Качество воздуха	Риски для здоровья людей, финансовые потери из-за выбросов опасных загрязняющих веществ	Регуляторное и общественное давление из-за значительных объемов выбросов сектора	Эмиссии от сжигания топлива повлекут регуляторные правовые риски			
Энергоменеджмент	Увеличение затрат, повышение энергоемкости из-за снижения запасов месторождений			Повышение затрат из-за колебания цен на электроэнергию	Повышение затрат, повышение углеродного следа сектора	
Управление водными ресурсами	Операционные, регуляторные репутационные риски из-за снижения доступности водных ресурсов	Недостаток водных ресурсов, рост затрат, особенно в вододефицитных регионах	Недостаток водных ресурсов, регуляторные риски, необходимость инвестиций в новые технологии	Риск нехватки водных ресурсов, повышение капитальных и операционных затрат		
Отходы	Регуляторные риски, затраты на восстановление ландшафтов при загрязнении отходами		Выщелачивание угольной золы в окружающую среду может привести к правовым рискам и затратам на восстановление			
Экологическое воздействие	Повышение затрат, операционные и регуляторные риски из-за значительного влияния на биоразнообразие	Операционные и регуляторные риски, протесты местных сообществ из-за значительного влияния на биоразнообразие				Негативное влияние на ландшафты, местные сообщества, снижение прибыли

# Социальные риски

	Добыча и переработка металлов	Нефтегазовый сектор	Электроэнергетика и электрические сети	Сельское хозяйство	Телекоммуникационный сектор	Строительство
Права человека и местных сообществ	Риск нарушения прав местного населения, регуляторные риски, финансовые потери при забастовках	Риск нарушения прав местного населения, регуляторные риски, финансовые потери при забастовках				
Доступность			Риск недоступности электроэнергии для малообеспеченных слоев населения			
Трудовые отношения	Потеря прибыли и репутационные риски из-за недовольства сотрудников					
Здоровье и безопасность сотрудников	Риск несчастных случаев и смертей из-за условий производства	Риск несчастных случаев, смертей и хронических болезней	Риск несчастных случаев и смертей из-за условий производства	Риск несчастных случаев и смертей из-за условий труда		Регуляторные риски, риски высоких издержек на штрафы, страховку, компенсацию сотрудникам, задержка работ
Приватность пользователей					Регуляторные и правовые риски из-за утечки данных пользователей	
Защита данных					Снижение прибыли, потеря клиентов	

# Риски корпоративного управления

	Добыча и переработка металлов	Нефтегазовый сектор	Электроэнергетика и электрические сети	Сельское хозяйство	Телекоммуникационный сектор	Строительство
Дизайн и управление жизненным циклом продукта						Риск некупаемости затрат, дополнительные затраты на инфраструктуру, недовольство местных сообществ
Устойчивость бизнес-модели		Риск роста капитальных затрат при ужесточении регулирования ПГ	Необходимость постоянно повышать энергоэффективность			Необходимость адаптации к климатическим рискам, риск недостатка водных ресурсов
Бизнес этика	Коррупционный риск	Коррупционный риск				
Регуляторная и правовая среда		Регуляторный риск				
Управление рисками критических инцидентов	Риск прорыва хвостохранилищ	Риск аварийных выбросов углеводородов, проливов нефти	Риск аварий на атомных электростанциях			
Системное управление рисками			Риски прерывания подачи электричества из-за экстремальных погодных условий, аварий, кибератак		Риск повреждения инфраструктуры и прерывания процессов из-за экстремальных погодных условий и аварий	25

# Риски корпоративного управления

	Добыча и переработка металлов	Нефтегазовый сектор	Электроэнергетика и электрические сети	Сельское хозяйство	Телекоммуникационный сектор	Строительство
Качество и безопасность продукта				Риск содержания в продуктах химикатов и патогенных веществ		
Управление цепочками поставок				Регуляторные, репутационные риски, потеря прибыли		
Обеспечение сырьем и эффективность				Повышение капитальных затрат, снижение маржинальности из-за недостатка ресурсов	Регуляторные риски и штрафы из-за значительного объема электронных отходов	
Конкурентное поведение					Риск образования монополий	



# Ключевые элементы раскрытия информации

## Общий стандарт устанавливает рамки основных требований к контенту

### Управление

Процессы, средства контроля и процедуры, которые компания использует для мониторинга рисков и возможностей, связанных с устойчивым развитием.

### Стратегия

Вопросы, связанные с устойчивым развитием, которые могут улучшить бизнес-модель и стратегию в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе.

### Управление рисками

Как выявляются, оцениваются и управляются риски и возможности, связанные с устойчивым развитием.

### Метрики и цели

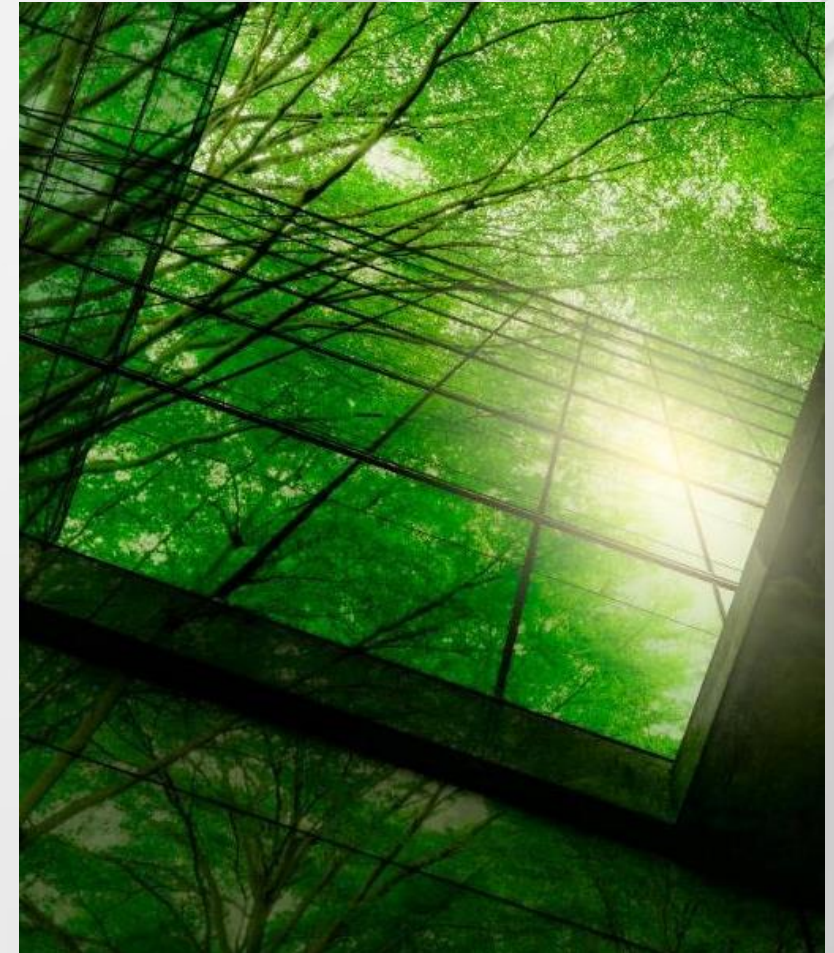
Информация, объясняющая результаты деятельности компании по вопросам устойчивого развития с течением времени.



Дополнительные стандарты основаны на этой структуре и могут включать отраслевые требования

Климатические раскрытия

Будущие стандарты



# Этапы разработки ESG-стратегии



# Проблемы работы с данными

Ключевым элементом качественной стратегии управления ESG рисками является эффективная система управления данными в социальных и экологических данными



## Ключевые сложности сбора информации

1. Некорректное отражение прошлых периодов

2. Разный подход к методу расчета данных

3. Разная трактовка показателей

4. Несогласованность данных

5. Ошибки при заполнении данных

6. Отсутствие ведения учета отдельных показателей



## Принципы сбора данных для подготовки Отчета

Для подготовки качественной и своевременной нефинансовой отчетности Компании необходимо придерживаться следующих правил:

1. Сбор и комплексный анализ информации, которая должна быть:
  - точной и достоверной;
  - релевантной
2. Соблюдение временных регламентов;
3. Единообразие и единая методика расчета данных;
4. Проверенные данные;
5. Сопоставимость информации между периодами и источниками (ОУР vs ГО);
6. Верифицируемость показателей (при подготовке и расчета показателя должны сохраняться подтверждающие документы).

# Контактная информация



**Василий Калабин**

**Менеджер**

ESG направление, Консалтинг,  
KPMG в Центральной Азии и на Кавказе

**Моб.:** +7 777 677 8441

**E-mail:** vkalabin@kpmg.kz

The KPMG logo is displayed in large, white, three-dimensional letters on the glass facade of a modern building. The building is a multi-story structure with a grid of windows, and the logo is positioned on the upper part of the facade. The background is a blue sky with light clouds.

**KPMG**



[kpmg.kz](https://kpmg.kz)

Информация, содержащаяся в настоящем документе, носит общий характер и подготовлена без учета конкретных обстоятельств того или иного лица или организации. Хотя мы неизменно стремимся представлять своевременную и точную информацию, мы не можем гарантировать того, что данная информация окажется столь же точной на момент получения или будет оставаться столь же точной в будущем. Предпринимать какие-либо действия на основании такой информации можно только после консультаций с соответствующими специалистами и тщательного анализа конкретной ситуации.

© 2024 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, член сети независимых фирм KPMG, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative (“KPMG International”), зарегистрированную по законодательству Швейцарии. Все права защищены.

**Статус документа: Конфиденциально**