

ПРОДО

Роботизация бизнес-процессов

Опыт Группы «ПРОДО»

Август 2025

ПРОДО

Группа ПРОДО – один из крупнейших российских производителей продукции из мяса птицы, колбасных изделий, полуфабрикатов и мясных деликатесов, входящий в ТОП 10 предприятий мясной отрасли.



3 птицефабрики

«ПРОДО Тюменский бройлер»
«ПРОДО Птицефабрика Сибирская»
«ПРОДО Птицефабрика Калужская»



3 мясокомбината

«Мясокомбинат Клинский»
«Уфимский мясоконсервный комбинат»
«Омский бекон»



1 свинокомплекс

«ПРОДО Омский бекон»



1 кормопроизводственное предприятие

«ПРОДО Зерно Комбикорма»



1 растениеводческое предприятие

«ПРОДО Зерно»



1 предприятие по хранению зерна

«ПРОДО Зерно Элеватор»

122

ТЫС. ТОНН
продукции из
мяса птицы

85

ТЫС. ТОНН
продукции
мясопереработки

19

ТЫС. ТОНН
свинины

160

ТЫС. ТОНН
комбикормов

103

ТЫС. ТОНН
зерна

>160

ТЫС. ТОНН
хранения зерна

55

млрд. руб.
Выручка



>9,3 тыс. сотрудников

Общая численность
сотрудников на предприятиях
группы ПРОДО

Потребительские бренды Группы «ПРОДО»

Предприятия Группы «ПРОДО» производят колбасные изделия, полуфабрикаты, продукцию из мяса птицы. Ассортимент насчитывает более 1700 наименований.



Роботизация в Группе «ПРОДО»



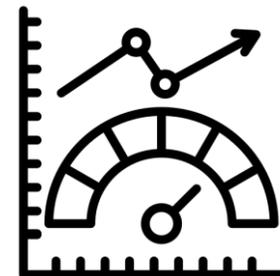
Группа «ПРОДО» системно анализирует рынок и находится в постоянном поиске перспективных технологий для автоматизации процессов. Одной из таких технологий стала роботизация.



Роботизация органично вписывается в общую стратегию цифровизации предприятий, способствуя повышению эффективности, точности и масштабируемости процессов.



На производстве и в бизнес-процессах значительная часть времени сотрудников уходит на рутинные операции. Внедрение роботов и автоматизированных систем позволяет освободить персонал для выполнения более сложных и творческих задач.



Цель - не замена человека, а усиление его потенциала за счёт технологий: повышение качества работы, снижение ошибок и рост производительности.

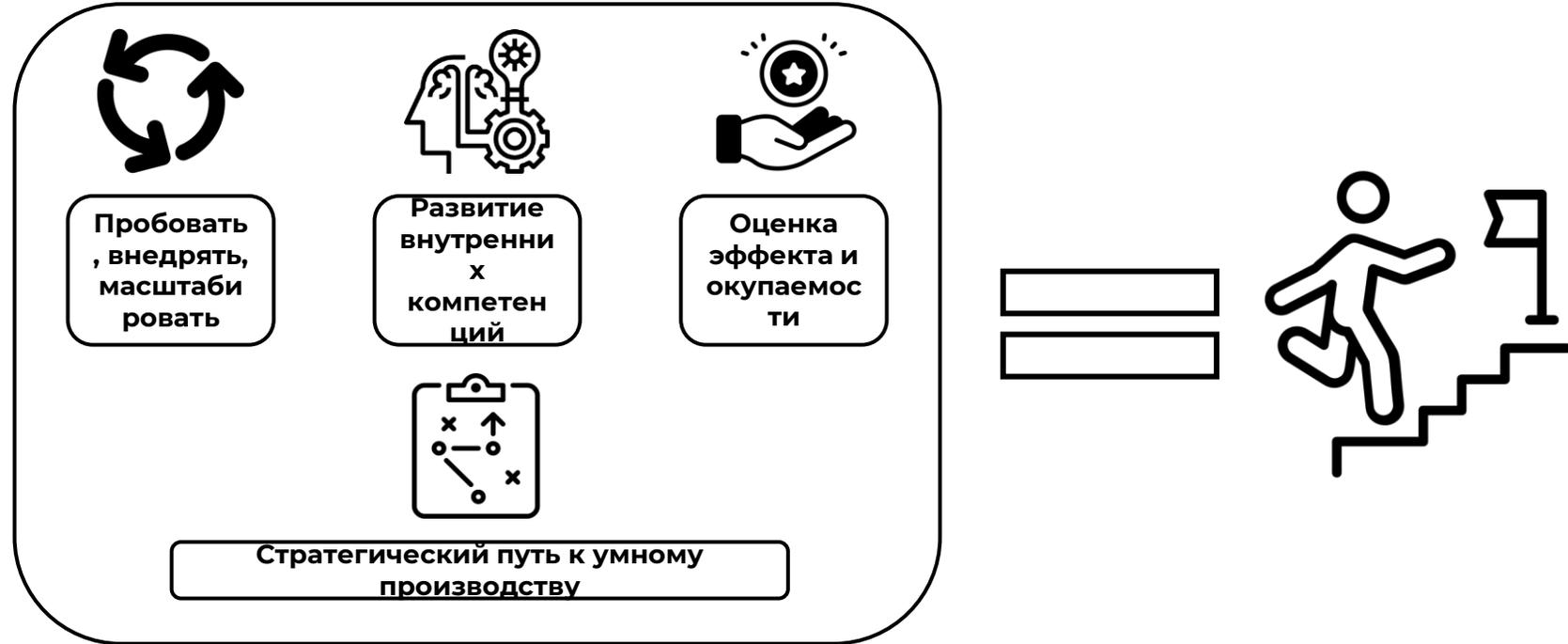
Группа «ПРОДО» за гибридный подход к внедрению

Главный инсайт
Группы «ПРОДО»

Успешное внедрение и последующее масштабирование новой технологии становится возможным лишь тогда, когда внутри организации находятся люди, искренне готовые погрузиться в неё с головой и освоить необходимые компетенции.



Сценарий Группы «ПРОДО» по масштабированию ИТ-технологий



Наши проекты

Банковские выписки

1. Работа в двух часовых поясах (сжатые SLA)
2. Работа с 7 клиент-банками (КБ)
3. Работа 4 специалистов казначейства
4. Средний объем работы отдела казначейства по этому процессу в год – **1800 часов**

5. Высокая важность процесса

Сервисные отчеты

1. Бизнес-процесс используется всеми отделами компаниями
2. Поэтапная реализация
3. Средний объем работы по отчету в год – **500 часов**

4. Задача типовая, подход будет

использоваться для построения аналогичных отчетов

Выгрузка отчетов

1. Бизнес-процесс используется всеми отделами компаниями
2. Поэтапная реализация
3. Средний объем работы по одной выгрузке в год – **70 часов**

4. Задача типовая, подход будет использоваться для построения аналогичных роботов

Платежные реестры

1. Работа в двух часовых поясах (сжатые SLA)
2. Работа с 3 клиент-банками (КБ)
3. Работа 4 специалистов казначейства
4. Средний объем работы отдела казначейства по этому процессу в год – **700 часов**

5. Высокая важность процесса

Перемещение файлов-Бюджетов

1. В процессе задействовано до 10 сотрудников.
2. Важна скорость реакции и динамика работы
3. Средний объем работы в год – **460 часов**
4. Задача типовая, подход будет

использоваться для построения аналогичных роботов

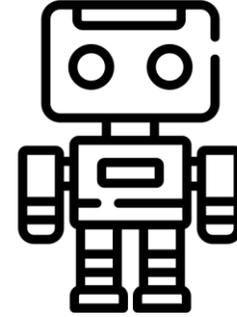
Текущий итог:

1. Роботизированы процессы 3 отделов
2. Выстроены внутренние процессы разработки п поддержки
3. Создаются отдельные рабочие группы
4. Совокупный эффект – **3530 часов в год.**
5. **В 2025 бэклог задач подразумевает еще 5 роботов.**

Наш подход



«Наша цель — не просто автоматизировать, а сделать процессы умнее, быстрее и удобнее для каждого сотрудника»
Цифровой помощник Ева



Фокус на кросс-функциональных процессах

Поддержка сотрудников ИТ-дирекции

Решение сложных задач внутри контура безопасности



Кузнецов Семен Михайлович

Руководитель группы
автоматизации и роботизации
ООО "ПРОДО ТЕХ"
Раб. +7(495)7756609
Моб. +7 (920)129-23-81
s.kuznetsov@prodo.ru

www.prodo.ru

**Работы для работы,
люди для творчества!**