



# КАК МЫ СТРОИМ ЛУЧШИЙ SOC

**Александр Пушкин**

CISO PS Cloud Services



# #whoami

- RedTeam – 15 лет
- BlueTeam – 3 года
- CISO
- Vareboat Skipper
- Гелий, миллиампер, плебей, фиточай





**Security  
Operations  
Center**

И я первая линия

Я эксперт, L3  
Инженерное виденье развития, внедрение новых технологий, автоматизация

А у меня тапки крутые!

А я в L2, занимаюсь Threat Intelligence

Я тот самый «бумажный» безопасник

Привет, я аналитик первой линии

А я менеджер SOC – ответственный за операционную деятельность SOC: проектирование, внедрение и развитие сервисов и процессов

И я первая линия

Я тоже L2, занимаюсь инженерными задачами SOC

# КАКОЙ МОТИВ У ЗАКАЗЧИКОВ?

Пройти испытания ИБ

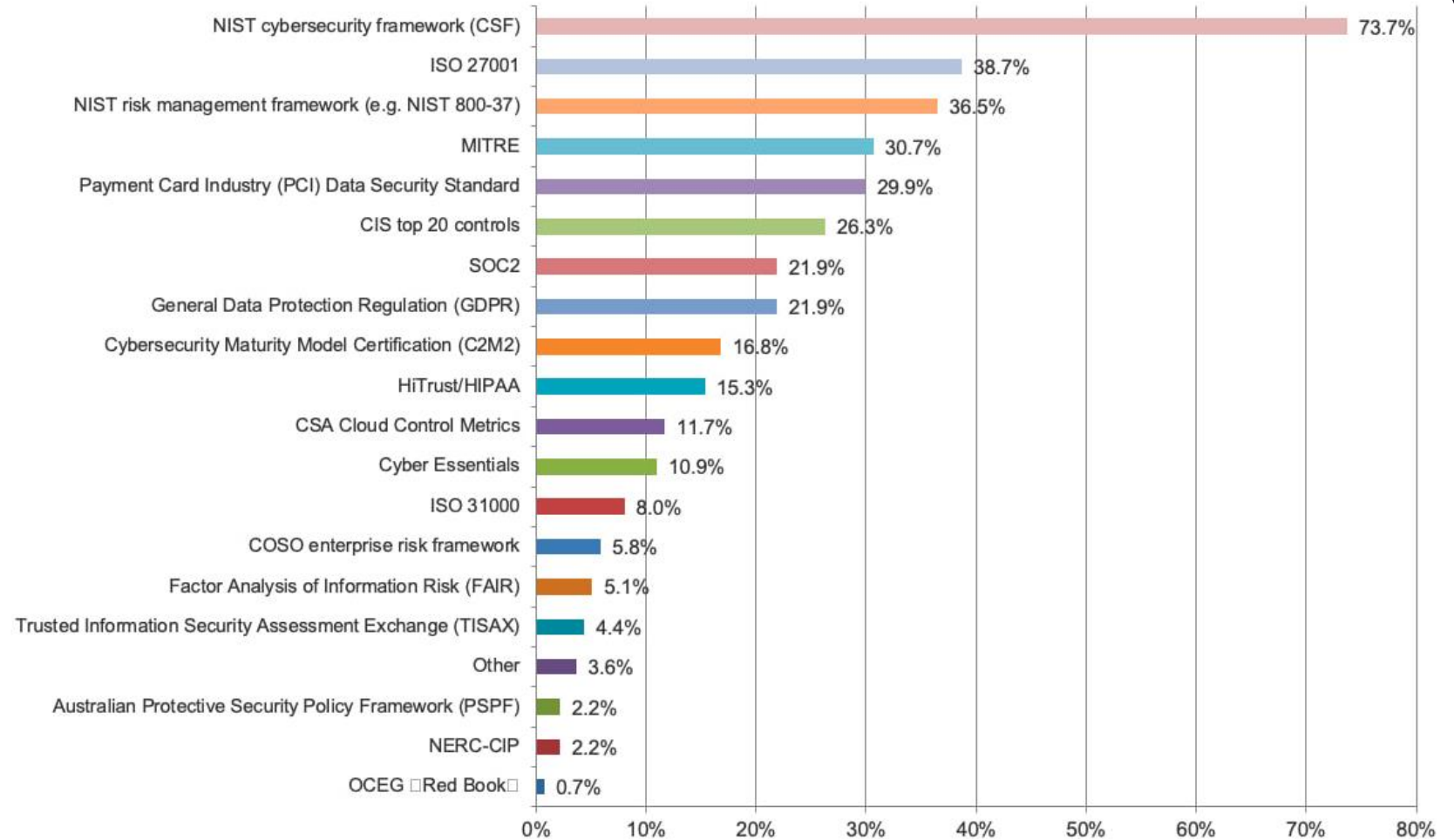
Только 10% успешных кибератак  
выявляются жертвами самостоятельно

об остальных 90% они узнают из  
внешних источников



# НА КОГО РАВНЯТЬСЯ?

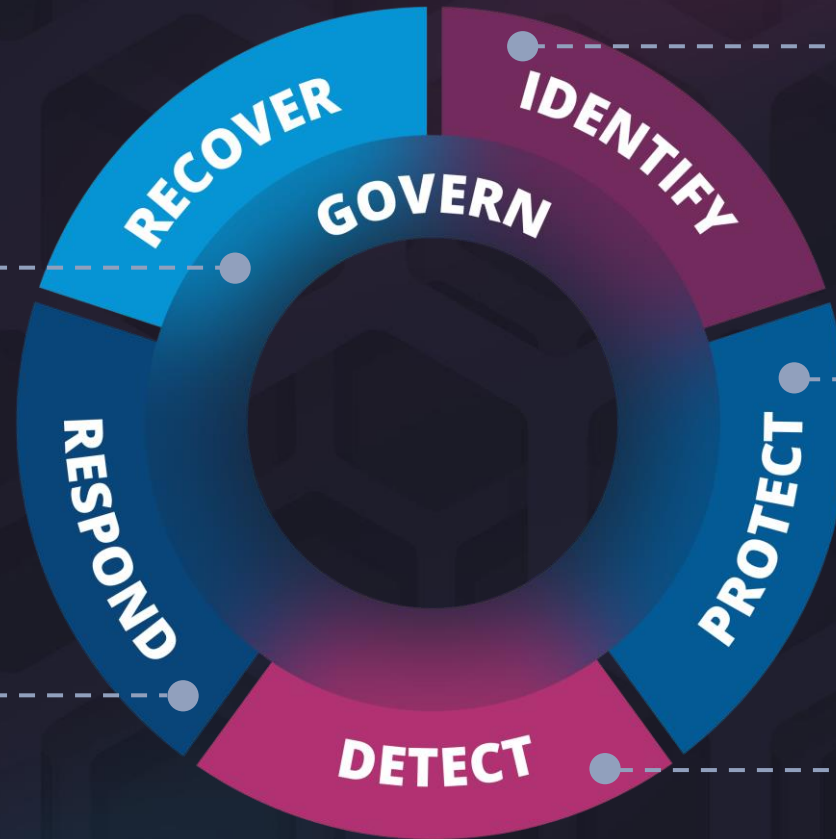
С помощью какого  
фреймворка/стандарта  
компания вы оцениваете  
эффективность/зрелость  
своей программы ИБ?



# ПРИНЦИПЫ ВЫСТРАИВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ SOC

Системный подход  
в управлении  
процессами SOC

Оперативное реагирование  
на инциденты ИБ



Инвентаризация активов  
и киберугроз

Контроль за состоянием  
защищенности

Мониторинг  
информационной  
безопасности

# КЛЮЧЕВЫЕ СЕРВИСЫ SOC



## Security Monitoring

Мониторинг событий ИБ

Круглосуточное отслеживание событий, потенциально связанных с реализацией угроз ИБ, опираясь на индивидуальную модель угроз защищаемой инфраструктуры

15 охватываемых категорий требований NIST CSF



## Security Incident Management

Управление инцидентами ИБ

Системный процесс оперативной обработки инцидентов ИБ, включающий оповещение ответственных лиц и их экспертную поддержку

15 охватываемых категорий требований NIST CSF



## Vulnerability Management

Управление уязвимостями

Системный процесс отслеживания состояния защищенности инфраструктуры, в т.ч. посредством имитации действий злоумышленников

10 охватываемых категорий требований NIST CSF



# ЭКСПЕРТНЫЕ СЕРВИСЫ SOC



## Threat Intelligence

Киберразведка в отношении объекта защиты, в т.ч. OSINT  
6 охватываемых категорий требований NIST CSF



## Security Analysis & Forensics

Глубокая аналитика инцидентов и событий ИБ,  
компьютерная криминалистика  
9 охватываемых категорий требований NIST CSF



## Threat Hunting

Поиск экспертами угроз, недетектируемых  
стандартными средствами защиты информации  
6 охватываемых категорий требований NIST CSF



Мониторинг  
событий ИБ



Управление  
инцидентами ИБ



Управление  
уязвимостями

# ФАКАПЫ И ПРОБЛЕМЫ, ПОКА МЫ ПРОДАВАЛИ САМИ СЕБЕ

## ЛЮДИ

1. Отпуск/больничный
2. Соблюдение рабочего графика

## КЛИЕНТЫ

1. Нам только бумажечку

## ПРОЦЕССЫ

1. Регламенты/плейбуки
  2. Состав услуг. Текущий и целевой
  3. Кто наш клиент?
  4. Процесс разработки правил
  5. ~~А не х\*\*ю ли я делаю?~~
- А как оценить?

## ТЕХНОЛОГИИ

1. Стек технологий
2. DevOps
3. Электроэнергия, провайдеры интернет

# ЧТО МЫ СДЕЛАЛИ И ПРОДОЛЖАЕМ ДЕЛАТЬ?

## ЛЮДИ

1. Сделали 4+1  
(по состоянию на 2023Q4)
2. Планируем расширение

## КЛИЕНТЫ

1. Awareness

## ПРОЦЕССЫ

1. Регламенты появились
2. Определили целевой состав услуги
3. Появился процесс разработки правил
4. Профиль клиента
5. SOC CMM

## ТЕХНОЛОГИИ

1. Выбрали новый стек
2. DevOps отдали на аутсорс
3. Гарантированная автономность

КАНАЛ С ДАЙДЖЕСТАМИ ИБ  
И АНАЛИТИКОЙ:



<https://t.me/pssoc>



# СПАСИБО

## ЗА ВНИМАНИЕ!

**Александр Пушкин**

CISO PS Cloud Services

Telegram: @alex\_bezопасnikov

Email: alexandr.pushkin@ps.kz

