



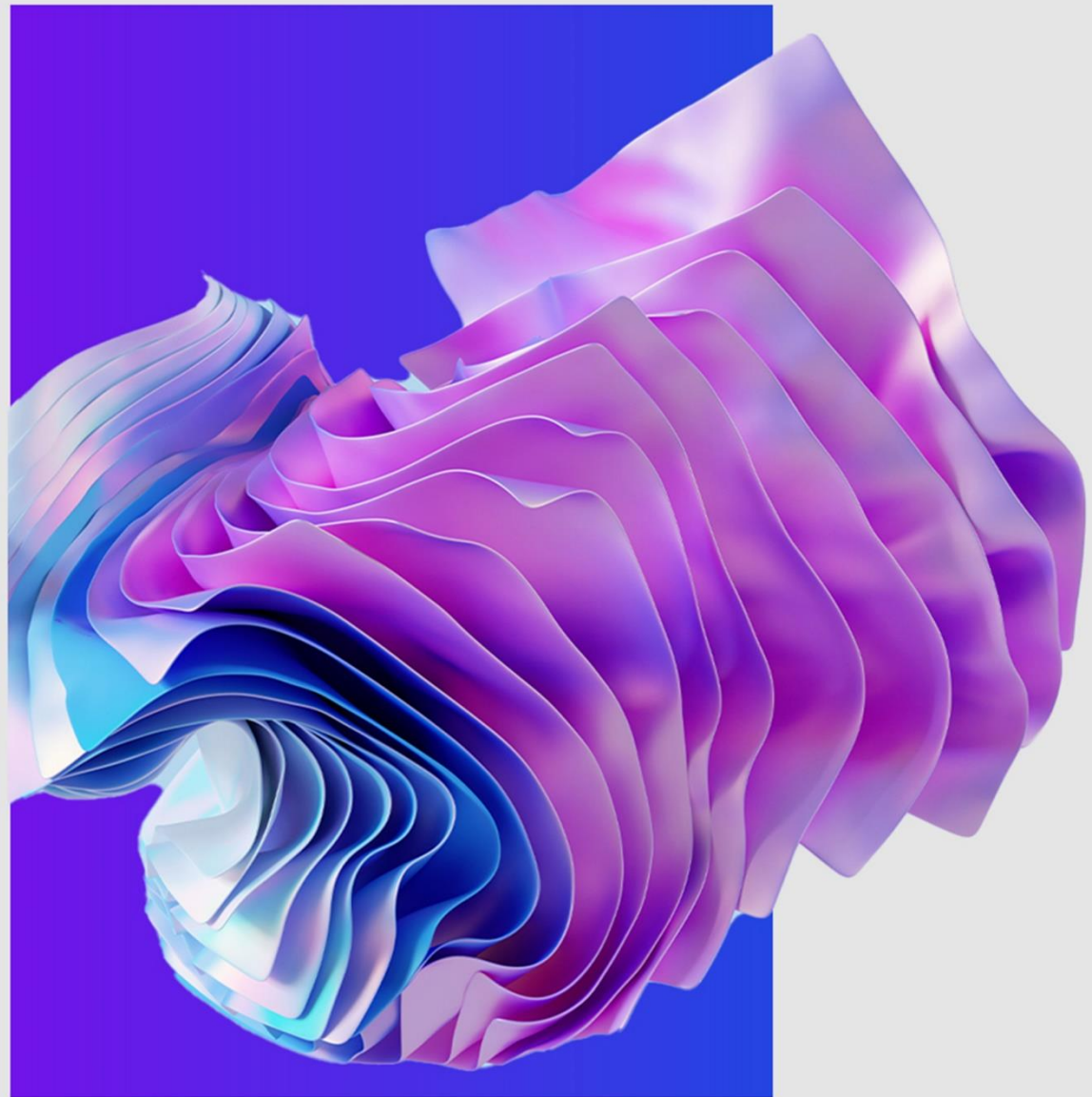
Стратегия в пределах безопасности

Дамир Еркин,

Заместитель директора технологической
практики KPMG

Руководитель направления информационной
безопасности

—
2023



Основные принципы к разработке стратегии ИБ

**Достижение и развитие
зрелости ИБ**

Соответствие бизнес целям

**Повышение качества
процессов и влияние на риски**

**Автоматизация и постоянное
совершенствование**

Минимальная структура стратегии

01

Текущее состояние
(As-Is)

02

Целевое состояние
(To-Be)

03

Цель стратегии

04

Ключевые
показатели

01. Текущее состояние (As-Is)

Понимание текущей ситуации, выявления основных аспектов и вызовов, с которыми мы сталкиваемся в настоящее время, что является ключевым этапом в разработке стратегий для обеспечения надежной защиты информации.

Инвентаризация активов и оценка потенциальных угроз, обеспечивает базовое понимание ключевых аспектов безопасности вашей организации

01 Зрелость процессов

- Оценка степени систематизации и стабильности процессов в области информационной безопасности
- Анализ существующих процедур и их соответствие стандартам безопасности
- Измерение эффективности контрольных мер и реагирования на инциденты

02 Архитектура ИБ систем

- Изучение структуры и конфигурации систем безопасности в организации
- Оценка соответствия архитектуры текущим требованиям безопасности
- Анализ использования передовых технологий и инновационных решений в обеспечении безопасности информационных ресурсов

03 Организационная структура

- Изучение организационной структуры, включая роли и обязанности персонала в области информационной безопасности
- Оценка уровня интеграции функций безопасности в общую структуру компании
- Анализ существующих коммуникационных каналов между различными уровнями организации для эффективного управления безопасностью

02. Целевое состояние (To-Be)

К чему мы хотим пройти?

- Реализация современных технологий и передовых методов защиты данных
- Развитие структурированных и эффективных процессов управления безопасностью с использованием лучших практик отрасли
- Оптимизация организационной структуры для обеспечения четкого распределения обязанностей в области информационной безопасности

S

Strengths (Сильные стороны):

- Высокий уровень технической компетенции в области информационной безопасности.
- Активная поддержка руководства в реализации ИБ инициатив.
- Эффективные процессы мониторинга и реагирования на инциденты.

W

Weaknesses (Слабые стороны):

- Недостаточная осведомленность сотрудников по вопросам безопасности.
- Отсутствие централизованного управления процессами безопасности.
- Устаревшие системы безопасности.

O

Opportunities (Возможности):

- Внедрение новых технологий и инновационных методов защиты.
- Расширение обучающих программ для сотрудников.
- Укрепление сотрудничества с ведущими поставщиками технологий безопасности.

T

Threats (Угрозы):

- Увеличение современных киберугроз.
- Изменения в законодательстве и нормативной сфере безопасности.
- Человеческий фактор и рост социальной инженерии.

03. Цель стратегии



04. Ключевые показатели

01

Уровень
Инцидентов
Безопасности

02

Эффективность
Средств Защиты

03

Соблюдение
Политик
Безопасности

04

Уровень Доступа
и Привилегий

05

Уровень
Осведомленности
Сотрудников

06

Безопасность
Сетей

07

Время
Восстановления
после Инцидента

08

Затраты на
Информационную
Безопасность

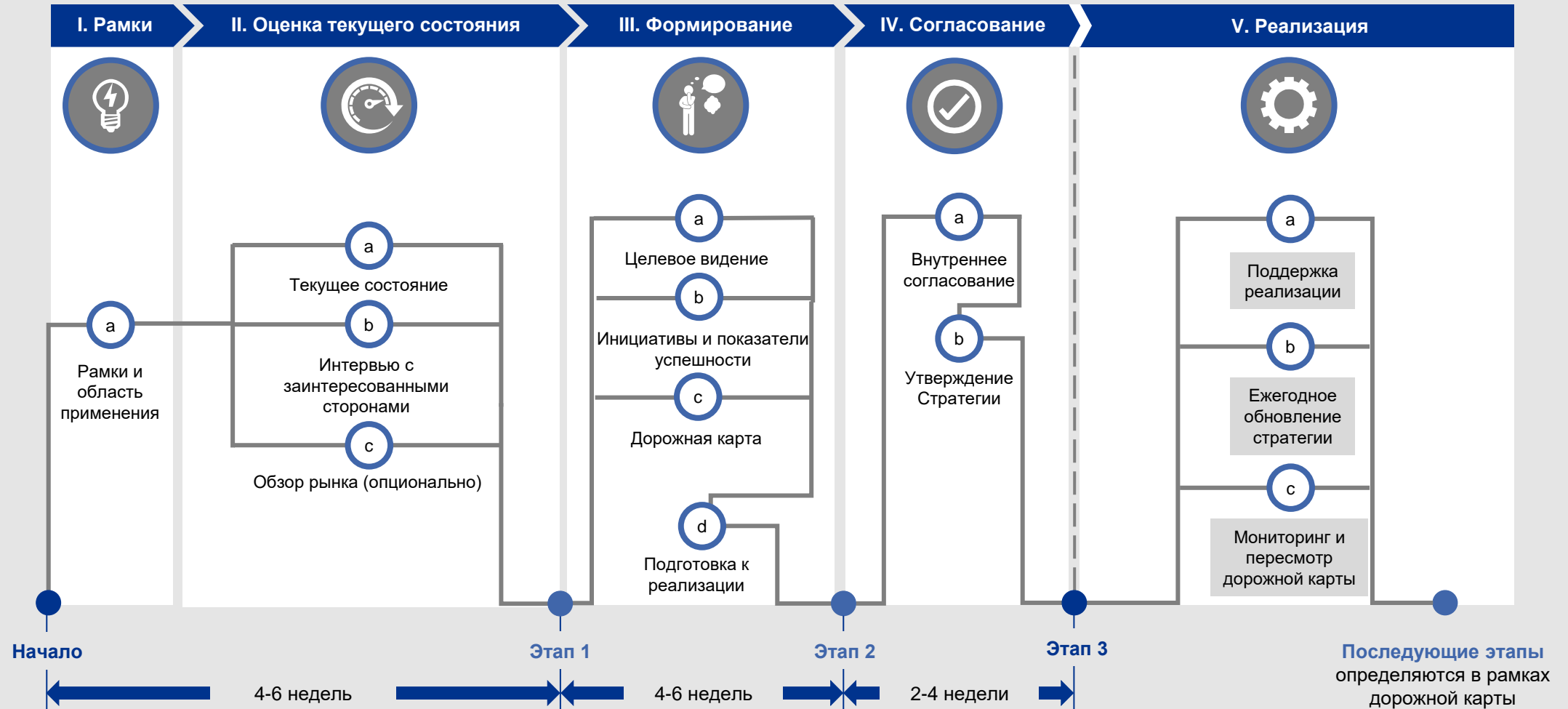
09

Количество
Обученных
Специалистов по
Безопасности

10

Уровень
Устойчивости к
Социальной
Инженерии

Временные рамки разработки стратегии





kpmg.kz

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2023 KPMG Tax and Advisory LLC, a company incorporated under the Laws of the Republic of Kazakhstan and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.

Document Classification: KPMG Confidential