



# Роль университетских партнерств в развитии умных городов

*Момотова Татьяна  
Анатольевна*

Profit Smart City Day - Алматы

11 октября 2024

- ❑ Сложность задач, связанных со стремительной и масштабной цифровизацией городской среды и сервисов для граждан, требует объединения усилий академического сообщества, органов власти и бизнеса
- ❑ Университеты становятся драйверами развития экспертизы по тематике устойчивого городского развития. Именно на базе университетов формируются центры компетенций по тематике умного города
- ❑ Несмотря на отдельные успешные проекты с участием вузов, потенциал межвузовской кооперации, как и в целом потенциал развитой экосистемы университетских партнерств пока остается недо востребова нным для повышения эффективности стратегий и программ в области умного городского развития в пользу большей человекоцентричности при помощи цифровых сервисов

# Новые вызовы для развития умных городов

- ❑ Стремительные темпы урбанизации (более половины населения Земли живет в городах; к 2050 году городскими жителями станут уже две трети всех людей на планете) и столь же стремительное развитие цифровых технологий, опережающее разработку нормативно-правовых регуляторных инструментов и стандартов
- ❑ Увеличивающиеся цифровые разрывы, цифровая уязвимость и зависимость - с одной стороны, и новые требования к информационной безопасности и технологическому суверенитету - с другой
- ❑ Вектор на сопряжение задач по обеспечению **устойчивого развития** городов и цифровизации
- ❑ Курс на большую **человекоцентричность** - поиск подходов в оценке благополучия и счастья людей в технологически насыщенной городской среде (например, инициатива Института умных городов Японии - комплексный показатель умного городского развития - счастье [Liveable Well-Being City indicators \(LWCI\)](#))
- ❑ Дефицит доказательных (evidence based) исследований аналитики, несмотря на многочисленные рейтинги индексы. Растущая важность **социологии города**
- ❑ Необходимость перехода от Умного города к Умной нации (smart nation), Умному обществу и Умному управлению. **Умное общество** - это общество, которое опирается на силу и потенциал технологий, чтобы сделать людей более продуктивными, позволить сосредоточить человеческие ресурсы на деятельности и отношениях, которые имеют значение, в конечном итоге - для улучшения здоровья, благополучия и качества жизни

# Сильные стороны университетов в развитии умных городов

- ❑ Партнерства - один из ключевых элементов и направлений стратегического планирования на уровне вуза (наряду с выделением приоритетов, флагманских проектов, определением горизонтов планирования развития и т.д.)
- ❑ «Третья миссия» университета (вклад в развитие регионов присутствия и в устойчивое развитие, социальная ответственность и реализация социально значимых проектов)
- ❑ Ведущие вузы - центры компетенций и экспертизы (think tanks). Комплексность, междисциплинарность, «сканирование горизонтов» - прогнозы и форсатй
- ❑ Стремительное развитие урбанистики как научного направления, совмещающего фундаментальность и прикладной характер проектов
- ❑ Инновационность, отработанные практики работы с технологическими стартапами, бизнес-инкубаторы, большой опыт проектного управления и фандрайзинга
- ❑ Академическая репутация и опыт работы с различными стейкхолдерами (органы власти, бизнес, вузы и научные организации)
- ❑ Гибкость в выстраивании международных партнерств, в том числе в условиях внешних изменений - возможности для достаточно быстрого освоения новых рынков
- ❑ Развитая система механизмов и инструментов поддержки партнерств как за счет бюджетных средств, в том числе в рамках «инициатив превосходства», так и за счет собственных инвестиций

# Партнерства как институциональный приоритет

- Обеспечение устойчивого развития университета в условиях растущей внешней неопределенности и турбореальности
- Экстенсивное развитие, решение все новых задач (образовательных, научных, инновационных, социальных....) при одновременном увеличении дефицита ресурсов
- Эффективное взаимодействие в «треугольнике знаний» (университеты – наука – бизнес)
- Обеспечение трансфера знаний и технологий
- Развитие технологического предпринимательства и формирование его практических навыков у студентов и специалистов
- Повышение вклада университета в региональное развитие
- Совместное использование имеющихся ресурсов (человеческих, финансовых, инфраструктурных....) , методик и методологий
- Разработка совместных продуктов и их коммерциализация
- Укрепление связи между образованием и рынком труда, повышение практикоориентированности образовательной и научной деятельности

# Инструменты поддержки развития партнерств (опыт НИУ ВШЭ)

- ❑ Проект **«Университеты как think tank регионов»** - консорциум с участием НИУ ВШЭ и университетов, представляющих различные федеральные округа России. Контур кооперации с региональными органами власти, институтами развития и бизнесом, направленный на формирование проектов развития и программ подготовки управленческих команд в регионах
- ❑ **«Зеркальные» лаборатории** - это совместные научные исследования при организационной и финансовой поддержке НИУ ВШЭ и организации-партнера. Сейчас действует 60 лабораторий с региональными вузами, прорабатывается вопрос создания таких лабораторий вместе с зарубежными партнерами. Открыты к кооперации с вузами Казахстана
- ❑ **Международные лаборатории (центры превосходства)** НИУ ВШЭ - первый вуз в России, который начал инвестировать в 2010 году собственные средства (помимо 220-ПП) в создание международных лабораторий, что позволило вывести научные исследования Университета на качественно новый уровень, а научным коллективам включиться в глобальную исследовательскую повестку. Сейчас действуют 130 международных лабораторий / центров превосходства
- ❑ **Программа «Университетское партнерство»** - комплексная программа НИУ ВШЭ по формированию системы партнерства с российскими вузами в сфере науки, преподавания и управления. Новые возможности для обмена опытом, повышению связности научного и экспертного сообщества России и развитию потенциала коллективов и молодых исследователей. Вклад в созданин единого российского и евразийского образовательного и исследовательского простаранства. Инвестиции из средств собственного бюджета НИУ ВШЭ составляют более 100 млн рублей в год

# Академическая репутация - основа формирования консорциумов для прикладных проектов (опыт НИУ ВШЭ)

- ❑ Международный консорциум - участников проекта по разработке архитектурно-планировочной [концепции реновации Норильска до 2035 года](#) (2022). Широкий состав участников, включая Норникель, под руководством НИУ ВШЭ. Основа проекта - междисциплинарный подход к комплексному развитию города через создание качественной среды для развития человеческого капитала
- ❑ Консорциум **«Развитие Кластера международного сотрудничества в г. Грозный»** (2023)  
Участники: НИУ ВШЭ, Архитектурное бюро WOWHAUS, Грозненский государственный нефтяной технический университет имени академика М.Д. Миллионщикова  
Цель - разработка Концепции, экономического обоснования и градостроительных решений развития Кластера международного сотрудничества в г. Грозный Чеченской Республики
- ❑ Консорциум **«Мастер-план г. Новый Уренгой»** (2023)  
Участники: НИУ ВШЭ ООО «СМ Интернэшнл», Архитектурное бюро Тимура Башкаева, Агентство «Синописис групп». Цель - социально-экономическое и пространственное развитие г. Новый Уренгой на основе разработки мастер-плана
- ❑ Консорциум **«UrbanArctic - Развитие пространственной среды в Арктике»** (формируется)  
Участники: НИУ ВШЭ, Московский государственный строительный университет, Московский физико-технический институт, ООО «СМ Интернэшнл», архитектурное бюро WOWHAUS, Архитектурное бюро Тимура Башкаева, АНО «Институт регионального консалтинга»  
Цель - повышение эффективности разработки и внедрения инновационных управленческих и технологических решений для развития опорных населенных пунктов Арктической зоны РФ

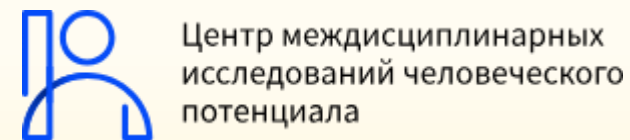
# Расширение сети университетских партнерств как национальный приоритет

Поддержка партнерств - неотъемлемая часть и важный KPI всех «инициатив превосходства» в области развития российского образования:

- ❑ Поддержка развития инновационной инфраструктуры в вузах (219 – ПП) и поддержка развития кооперации российских образовательных организаций высшего образования, государственных научных учреждений и организаций реального сектора экономики в целях реализации комплексных проектов по созданию высокотехнологичных производств (218 – ПП) (2010)
- ❑ Сеть федеральных университетов (2009) и опорных региональных вузов (2016)
- ❑ Научные центры мирового уровня (НЦМУ) (2018)
- ❑ Проект 5-100 (2012-2020) и Программа стратегического академического лидерства «Приоритет 2030» (с 2021)
- ❑ Передовые инженерные школы (с 2022)
- ❑ Развитие университетских кампусов мирового уровня (с 2023)



# НЦМУ «Центр междисциплинарных исследований человеческого потенциала»



**Участники:** НИУ ВШЭ, РАНХиГС, МГИМО, Институт этнологии и антропологии им. Н.Н. Миклухо-Маклая РАН



НАУКА  
И УНИВЕРСИТЕТЫ

Указ Президента РФ от 7 мая  
2018 г. №204

Основная **цель** - решение комплекса актуальных фундаментальных и прикладных научных проблем междисциплинарного характера в области формирования и развития человеческого потенциала; усиление вклада междисциплинарных исследований в области гуманитарных и социальных наук в достижение национальных целей развития РФ

Программа НЦМУ включает научные исследования, образовательные программы, развитие международного сотрудничества, проведение научных мероприятий и развитие научной инфраструктуры

Научные исследования охватывают 7 направлений исследований человеческого потенциала, представленных в глобальной повестке:

1. Социальное и гуманитарное измерение человеческого потенциала
2. Демографические и социальные факторы активного долголетия
3. Занятость и формирование навыков и компетенций
4. Человек в эпоху технологических трансформаций
5. Нейрокогнитивные механизмы социального поведения
6. Природно-климатические детерминанты устойчивого развития
7. Человеческий потенциал и безопасность в глобальном мире

# Экосистема университетских партнерств (пример НИУ ВШЭ)



# Консорциум академических институций стран БРИКС

- ❑ Создан на инициативных началах университетами из России (участие координирует НИУ ВШЭ), Китая и Индии для формирования **Рейтинга пространственного и инновационного развития мировых городов** (Urban & Innovation Environment Index 2023; отчет за 2024 год будет опубликован 12 декабря этого года; [uiei.org](http://uiei.org))
- ❑ Цель - оценка сбалансированности градостроительного и инновационного развития городов. Призван ответить на вопрос - как инновационное и сбалансированное пространственное развитие города позволяет каждому жителю экономить своё время. Первый в мире инструмент, комплексно оценивающий развитие городов на пересечении пространственных и технологических факторов
- ❑ Вносит важный вклад в развитие методологии многочисленных индексов и рейтингов, разрабатываемых на национальном и международном уровнях, по оценке качества и благополучия жизни в городах
- ❑ Играет важную роль в развитии совместных исследований и кооперационных проектов области устойчивого городского развития в рамках БРИКС+

# Консорциум «Благополучие человека в цифровой среде умных городов»

- ❑ Сформирован в 2023 году в рамках реализации программы «Приоритет 2030» по инициативе НИУ ВШЭ
- ❑ На текущий момент 11 участников, представляющих ведущие университеты России и Беларуси. Носит открытый характер, нацелен на включение заинтересованных организаций - вузов, научных центров, компаний, в том числе из стран ЕАЭС и БРИКС
- ❑ Цель партнерства - консолидация интеллектуальных, финансовых, административных, инфраструктурных ресурсов для изучения, оценки и обеспечения качества жизни людей в Умных городах с учетом быстро меняющейся городской среды, растущих темпов урбанизации и цифровизации, нарастающей внешней неопределенности и необходимости дополнительных усилий по обеспечению технологического и цифрового суверенитета, выработки более комплексных объективных подходов к оценке благополучия человека в городской среде с перспективой их масштабирования в рамках ЕАЭС, БРИКС, Большого Евразийского партнерства....
- ❑ Межвузовская инициатива совпала с межведомственной работой над проектом программы Союзного государства «Реализация единых подходов к созданию и развитию «умных» городов (регионов) в контексте интеграционных отношений Союзного государства», а также с запуском широкой программы сотрудничества по тематике устойчивого городского развития в рамках Евразийского сетевого университета

# Планируемые направления научной и аналитической работы

- Апробация и использование имеющихся у участников методологий, наработок и продуктов, их синергия и масштабирование на уровень ЕАЭС, БРИКС, БЕП (например, Платформа цифровой урбанистики и Индекс оценки качества жизни населения, основанный на структуре ценностей города/горожан - ИТМО; Индекс городской успешности, Индекс культурного капитала городов, Рейтинг инновационной привлекательности мировых городов - НИУ ВШЭ и т.д.)
- Совместная разработка новых продуктов с учетом потребностей потенциальных заказчиков
- Формирование общих баз данных показателей индикаторов “умного” и успешного городского развития
- Совместная экспертиза и консалтинг органов исполнительной власти на национальном, региональном и муниципальном уровнях за счет объединения компетенций и инфраструктуры участников
- Совместные научные публикации и научные мероприятия
- Регулярный научный семинар и объединение широкого экспертного сообщества по тематике работы Консорциума (<https://t.me/+vYFiP3OHItIzNGE6>)
- Организация специального ежегодного форума с участием заинтересованных участников (вузов, экспертных организаций, компаний) на базе вузов-участников консорциума
- .....

# Планируемая образовательная деятельность

- ❑ Включение блоков, связанных с оценкой и обеспечением благополучия в умных городах в образовательные программы профильных факультетов вузов-участников Консорциума
- ❑ Создание летней/зимней школы по тематике социального благополучия и цифрового пространственного развития
- ❑ Запуск специального межвузовского учебного семинара по тематике умных городов
- ❑ Адаптационные и обучающие социальные программы («Школа «умного» горожанина»)
- ❑ Развитие различных форматов межвузовской и международной академической мобильности - на уровне студентов, аспирантов, преподавателей, исследователей, занимающихся проблемами цифровизации, устойчивого и умного городского развития
- ❑ Разработка программ ДПО в области социальных и технологических аспектов цифрового развития, прогнозирования и стратегического планирования развития городов и территорий

....В целом - содействие формированию **культуры благополучия** и **курса на человекоцентричность** в динамично развивающейся технологически насыщенной цифровой городской среде

# Примеры возможных проектов с привлечением экспертизы Консорциума

- ❑ Проведение форсайт –исследований социальных потребностей горожан, связанных с использованием цифровых технологий в современной городской среде в наиболее социально значимых сферах жизнедеятельности (здравоохранение, образование, ЖКХ, экология, продовольственная безопасность и т.д.)
- ❑ Межстрановая и межрегиональная гармонизация стандартов статистического учета цифрового развития городской среды с учетом международных стандартов, адаптация и кастомизация имеющихся подходов к статистическому наблюдению и анализу с учетом региональной специфики и потребностей
- ❑ Разработка общего глоссария и формирование депозитария лучших практик умного развития городской среды в разных странах, проведение межстранового анализа с разработкой таргетированных рекомендаций по цифровому развитию городов/регионов («от умного города к умному обществу и умному управлению»)
- ❑ Совершенствование нормативно-правовой базы в области цифрового развития, включая разработку единых евразийских стандартов для умного города и цифрового градостроительного развития (сейчас уже делается НИУ ВШЭ применительно к странам БРИКС)
- ❑ Повышение квалификации специалистов в области анализа больших данных, прогнозирования и стратегического планирования развития городов и территорий с учетом актуальных и перспективных технологических трендов и направлений цифровизации
- ❑ Разработка вариантов совместного использования, адаптации имеющихся платформенных решений для управления пространственным развитием городов и информационно-аналитических систем мониторинга и прогнозирования пространственного развития на основе больших данных

Приглашаем заинтересованных партнеров из  
Республики Казахстан к сотрудничеству!

## Контакты

Момотова Татьяна Анатольевна, к.полит.н., эксперт Центра исследований умного города, доцент Департамента мировой политики НИУ ВШЭ, [Meshkova@hse.ru](mailto:Meshkova@hse.ru), +7(916)142-42-87, @momotova\_tanya